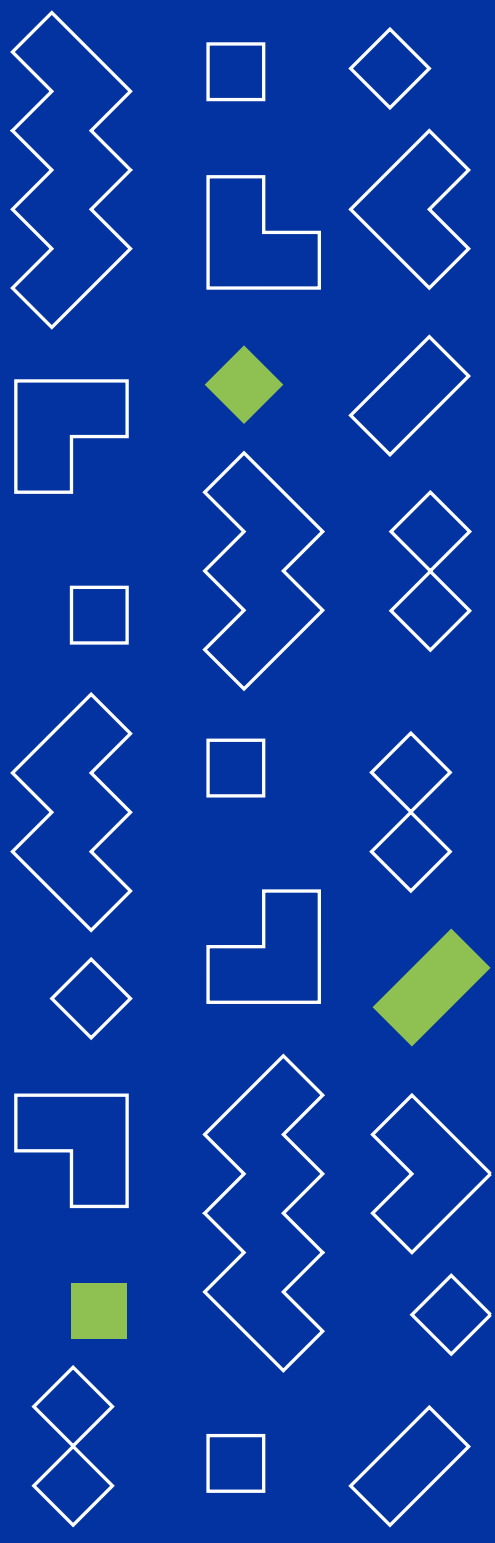




W.A.L.T.E.R.

RAPPORT

D'ACTIVITÉS

2025

UNE AUTRE ÉCONOMIE
EST POSSIBLE,
W.A.L.T.E.R LA FINANCE

ÉDITEUR RESPONSABLE

W.ALTER S.A. d'intérêt public

13, Avenue Maurice Destenay
4000 Liège
Belgique

BE 0455 653 441
+32 4 221 99 42

contact@w-alter.be
w-alter.be



W.ALTER

RAPPORT

D'ACTIVITÉS

2025

SOMMAIRE

5 1. MOT DU PRÉSIDENT

7 2. W.ALTER, FINANCEUR PUBLIC DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

- UN OUTIL PUBLIC SPÉCIALISÉ AU SERVICE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE
- FINANCER DES ENTREPRISES QUI PLACENT LEURS FINALITÉS AU CŒUR DU MODÈLE
- UN PARTENAIRE FINANCIER DE LONG TERME
- UNE ACTION INSCRITE DANS UN ÉCOSYSTÈME
- 30 ANS D'ACTIVITÉS EN QUELQUES CHIFFRES

12 3. FINANCEMENT

- DU PREMIER CONTACT À LA DÉCISION DE FINANCEMENT
- 2025 EN QUELQUES CHIFFRES
- FINANCER DANS LA DURÉE
- FINANCER DES PROJETS, STRUCTURER DES FILIÈRES
- FINANCER DES TRANSFORMATIONS UTILES
- SOUTENIR DES MODÈLES ÉMERGENTS
- DES MOYENS ADAPTÉS AUX BESOINS DES ENTREPRISES

22 4. L'EXPERTISE DE W.ALTER AU SERVICE DES ENTREPRISES

- QUALIFIER LES BESOINS
- STRUCTURER LES FINANCEMENTS
- RELIER LES ACTEURS
- PARTAGER L'EXPERTISE

26 5. UN ÉCOSYSTÈME AU SERVICE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

- SENSIBILISER, FAIRE ÉMERGER ET ORIENTER LES PROJETS
- ARTICULER LES DISPOSITIFS PUBLICS, SECTORIELS ET FINANCIERS
- PRODUIRE ET PARTAGER DE LA CONNAISSANCE

29 6. CORPORATE

- GOUVERNANCE
- RAPPORTS FINANCIERS

39 ANNEXE 1 : ENTREPRISES EN PORTEFEUILLE (AU 31.12.2025)

44 ANNEXE 2 : MISSIONS DÉLÉGUÉES RELATIVES AU FINANCEMENT

- FINANCEMENT DES COOPÉRATIVES (MISSION DÉLÉGUÉE BRASERO)
- FINANCEMENT DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE VIA LES COOPÉRATIVES (MISSION DÉLÉGUÉE KYOTO)
- FINANCEMENT DES COOPÉRATIVES ACTIVES DANS LE CIRCUIT COURT (MISSION DÉLÉGUÉE CIRCUIT COURT)
- FINANCEMENT DES STRUCTURES D'INSERTION SOCIOPROFESSIONNELLE (MISSION DÉLÉGUÉE ETA – CISP)





1. MOT DU PRÉSIDENT

1. MOT DU PRÉSIDENT

» **SOUTENIR DES ENTREPRISES QUI S'INSCRIVENT DURABLEMENT DANS LEUR TERRITOIRE**

Dans un contexte où les besoins sociaux, économiques et territoriaux restent importants, les entreprises d'économie sociale démontrent chaque jour leur capacité à apporter des réponses concrètes : produire localement, créer de l'emploi, former, loger, relocaliser, coopérer, structurer des filières et inventer de nouveaux modèles d'action collective.

Le rôle de W.ALTER est de leur donner les moyens d'agir.

En 2025, W.ALTER a poursuivi son activité de financement avec 36 dossiers décidés, 28 entreprises financées, dont 13 nouvelles entreprises et 15 entreprises déjà présentes dans notre portefeuille. Les montants décidés atteignent près de 23 millions d'euros.

Ces chiffres traduisent une activité soutenue. Mais ils disent surtout une évolution plus profonde : W.ALTER accompagne les entreprises d'économie sociale à différents moments de leur trajectoire, dans des opérations plus complexes et plus structurantes. Notre action ne consiste pas seulement à financer des projets. Elle vise surtout à renforcer des filières, à consolider des outils collectifs et à soutenir des entreprises qui s'inscrivent durablement dans leur territoire.

L'année 2025 illustre particulièrement cette approche. Dans l'énergie citoyenne, l'alimentation durable, l'insertion socioprofessionnelle, l'immobilier solidaire, l'économie circulaire ou encore la culture, les financements accordés montrent la diversité et la vitalité de l'économie sociale. Ils rappellent aussi que l'économie sociale n'est pas un secteur de niche, mais une manière exigeante et crédible d'entreprendre.

Au-delà du financement, W.ALTER joue également un rôle de partenaire : qualifier les besoins, structurer les financements, relier les acteurs, suivre les entre-

prises dans la durée. Cette fonction est essentielle dans un écosystème où les projets sont souvent collectifs, partenariaux et ancrés dans des dynamiques territoriales.

L'amont du financement reste également déterminant. À cet égard, l'incubateur iES! occupe une place importante dans l'émergence, l'orientation et l'accompagnement des projets. En contribuant à structurer les parcours entrepreneuriaux en économie sociale, il renforce la qualité des initiatives qui pourront, demain, accéder aux bons outils au bon moment.

Ce rapport rend compte d'une année d'activité. Il ouvre aussi une nouvelle étape pour W.ALTER. Les prochaines années devront nous permettre de consolider notre rôle de financeur public spécialisé, de renforcer notre capacité d'intervention, de soutenir des entreprises plus robustes et de continuer à faire lever là où notre action est la plus utile.

Notre conviction reste intacte : une autre économie est possible. Elle existe déjà dans les territoires, portée par des entreprises, des équipes, des collectifs citoyens et des partenaires engagés, qui prennent avec énergie et enthousiasme leur part des défis que doit relever la Wallonie. Notre responsabilité est de la financer avec exigence, confiance et constance.

STÉPHANE EMMANUELIDIS

PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION





2. W.ALTER, FINANCEUR PUBLIC DE L'ÉCONOMIE SOCIALE



2. W.ALTER, FINANCEUR PUBLIC DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

UN OUTIL PUBLIC SPÉCIALISÉ AU SERVICE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Filiale de Wallonie Entreprendre et de la Région wallonne, W.ALTER est l'outil d'investissement public spécialisé dans le financement des entreprises d'économie sociale. Depuis près de 30 ans, il finance des entreprises qui placent l'intérêt collectif, la gouvernance démocratique et l'ancrage territorial au cœur de leur développement.

Dans un contexte wallon marqué par des défis économiques, sociaux et environnementaux majeurs, cette mission prend une dimension stratégique particulière. En cohérence avec les orientations de la Déclaration de Politique Régionale, W.ALTER contribue à transformer des priorités collectives en projets économiques concrets : produire une énergie renouvelable davantage ancrée localement, structurer des filières alimentaires durables, renforcer l'économie circulaire, créer de l'emploi pour des publics éloignés du marché du travail ou encore développer des lieux de vie, de production et de services utiles aux territoires.

Notre rôle est de répondre à un besoin spécifique : permettre à ces entreprises d'accéder à des financements adaptés à leur réalité, à leur stade de développement et à leurs finalités. Les modèles que nous accompagnons combinent viabilité économique, finalité sociale, participation des parties prenantes et utilité collective. Ils démontrent que l'économie sociale ne constitue pas seulement une réponse à des besoins insuffisamment couverts, mais aussi un levier économique stratégique pour renforcer la résilience, la cohésion et l'ancrage de l'économie wallonne.

Nous intervenons dans des secteurs variés : alimentation durable, énergie renouvelable citoyenne, insertion socioprofessionnelle, emploi adapté, immobilier social et durable, économie circulaire, culture, services collectifs ou encore projets

coopératifs émergents. Cette diversité illustre la capacité de l'économie sociale à répondre à des enjeux essentiels tout en expérimentant d'autres manières d'entreprendre.

Notre ambition n'est pas de financer indistinctement tous les projets à finalité sociale. Chaque intervention repose sur une analyse rigoureuse de la gouvernance, du modèle économique, de la stratégie, des besoins financiers et de l'utilité collective du projet. Cette exigence est indispensable : nous mobilisons des moyens publics et agissons dans une logique de responsabilité et d'effet de levier.



FINANCER DES ENTREPRISES QUI PLACENT LEURS FINALITÉS AU CŒUR DU MODÈLE

W.ALTER finance les entreprises qui répondent aux critères de l'économie sociale, tels que définis dans le décret wallon du 20 novembre 2008.

CRITÈRES DÉFINIS DANS LE DÉCRET DU 20 NOVEMBRE 2008

1. FINALITÉ SOCIALE

L'entreprise poursuit l'intérêt général ou l'intérêt mutuel de ses membres. La création de valeur économique reste indispensable, mais elle est mise au service du projet.

2. PROPRIÉTÉ COLLECTIVE ET GOUVERNANCE PARTICIPATIVE

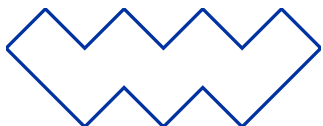
Les parties prenantes, citoyens, travailleurs, producteurs, usagers ou partenaires, sont associées à la gouvernance et à la trajectoire du projet.

3. AUTONOMIE DE GESTION

Les organes de gestion fonctionnent de manière autonome, en toute indépendance par rapport à des institutions publiques ou un actionnaire majoritaire.

4. AFFECTATION PRIORITAIRE DES SURPLUS AU BÉNÉFICE DU PROJET ET NON À LA RÉMUNÉRATION DU CAPITAL

Dans l'économie sociale, l'argent est un moyen et non une fin. L'entreprise doit bien entendu être viable mais ses bénéfices sont prioritairement réinvestis dans le projet, et non destinés à la rémunération du capital.



➤ **CES QUATRE PRINCIPES**
INDISSOCIABLES FONT PARTIE
DE L'**ADN DES ENTREPRISES**
D'ÉCONOMIE SOCIALE

UN PARTENAIRE FINANCIER DE LONG TERME

Nous intervenons à différents moments de la vie des entreprises : création, développement, consolidation, relance ou repositionnement. Cette diversité de situations nécessite une lecture fine des besoins et des risques.

Nos interventions peuvent prendre plusieurs formes : prêt, prise de participation ou financement mixte. Nous pouvons compléter un financement bancaire, accompagner une levée de fonds citoyenne, renforcer le haut de bilan, soutenir un investissement immobilier, financer un outil de production ou contribuer à stabiliser une entreprise dans une phase déterminante.

Mais notre valeur ajoutée ne se limite pas au financement. L'analyse menée en amont des décisions permet de questionner la solidité du modèle, la cohérence de la gouvernance, la pertinence du besoin financier et les conditions de réussite du projet. Cette étape est exigeante, mais elle contribue souvent à renforcer le projet lui-même.

Nous intervenons précisément dans cet espace : entre l'exigence économique et la compréhension des spécificités de l'économie sociale.

UNE ACTION INSCRITE DANS UN ÉCOSYSTÈME

W.ALTER n'agit pas seul, mais au sein d'un écosystème wallon composé d'entreprises, de structures d'accompagnement, de fédérations, de partenaires financiers, de partenaires académiques et d'autres acteurs publics.

Cette articulation est essentielle à notre mission. Elle nous permet de mieux comprendre les besoins du terrain, d'orienter les porteurs de projets vers les bons interlocuteurs, de mobiliser les bons outils et d'inscrire nos financements dans des dynamiques collectives plus larges.

L'ampleur du financement, l'accompagnement des porteurs, la production de connaissance et les collaborations institutionnelles sont développés plus loin dans ce rapport, dans le chapitre consacré à l'écosystème de l'économie sociale.

30 ANS D'ACTIVITÉS EN QUELQUES CHIFFRES

Depuis sa création, W.ALTER a progressivement consolidé sa place comme financeur public spécialisé de l'économie sociale en Wallonie. À travers nos interventions, nous accompagnons des entreprises qui développent des activités économiques utiles, créent de l'emploi, renforcent des filières, structurent des coopérations et répondent à des besoins insuffisamment couverts.

Depuis sa constitution, W.ALTER a :

- analysé 729 dossiers de financement. 94% des dossiers présentés ont été acceptés par le Conseil d'administration, ce qui représente un total de 688 dossiers d'investissement concernant 373 entreprises.
- engagé 132 millions € auprès des entreprises sociales et coopératives dont 98 millions € en Fonds Propres et 33 millions € dans le cadre des diverses Missions Délégées.

Le portefeuille d'investissement de W.ALTER est composé, à la fin 2025, de 135 entreprises.

Il est largement représenté par les sociétés coopératives :

- 122 SC (sociétés coopératives)
- 13 ASBL (associations sans but lucratif)

Sur les 135 entreprises constituant le portefeuille de W.ALTER, 89 dossiers ont été financés en phase de démarrage (soit 66%). W.ALTER joue ainsi pleinement son rôle de "risk taker" en intervenant dès la création de l'entreprise.

Répartition des décisions :

	APPORT	PRÊT	GARANTIE	
FP	10.977.260,39 €	86.535.441,91 €	1.293.860,72 €	98.806.563,02 €
MD	21.160.920,00 €	12.331.611,20 €		33.492.531,20 €
	32.138.180,39 €	98.867.053,11 €	1.293.860,72 €	132.299.094,22 €

► **W.ALTER EST COOPÉRATEUR**
DE 105 ENTREPRISES
SOIT 78% DU PORTEFEUILLE



Le rôle de W.ALTER va bien au-delà du financement : en participant à sa gouvernance, il s'inscrit dans une véritable relation partenariale avec les entreprises, dans une vision long terme et dans le respect de leurs finalités sociétales.



373

**ENTREPRISES
FINANCÉES**



132

**MILLIONS D'EUROS
D'INVESTISSEMENTS**



135

**ENTREPRISES
EN PORTEFEUILLE**



729

**DOSSIERS
ANALYSÉS**



55.000

**CITOYENS
COOPÉRATEURS**



PLUS DE

5.000

**EMPLOIS DIRECTS
SOUTENUS**



7

**PERSONNES
DANS L'ÉQUIPE**



3. FINANCEMENT



3. FINANCEMENT

En 2025, W.ALTER a poursuivi son activité de financement au service des entreprises d'économie sociale. L'année se caractérise par une activité soutenue, un portefeuille qui continue de se renforcer et des interventions qui confirment le rôle de W.ALTER comme outil public spécialisé, à la fois financeur, partenaire de long terme et acteur de structuration des filières.

DU PREMIER CONTACT

À LA DÉCISION DE FINANCEMENT

En 2025, W.ALTER a enregistré 110 prises de contact de projets ou d'entreprises. Toutes ne donnent pas lieu à la présentation d'un dossier de financement au Conseil d'administration.

Certains projets sont réorientés vers l'incubateur iESI, vers les agences-conseil ou vers d'autres structures d'accompagnement lorsqu'ils ne sont pas encore suffisamment matures pour un financement. D'autres sont orientés vers d'autres outils de financement ou vers d'autres entités du groupe Wallonie Entreprendre lorsqu'ils ne répondent pas aux critères d'intervention de W.ALTER.

Lorsqu'une demande est prise en considération, une instruction approfondie est engagée. Elle porte sur la cohérence du projet avec les critères de l'économie sociale, la gouvernance, le modèle économique, la situation financière, les besoins réels de financement, les partenaires mobilisés et les conditions de réussite de l'opération.

Cette étape d'analyse et d'orientation fait partie intégrante du rôle de W.ALTER : identifier les besoins, qualifier la demande, formuler les points d'attention et mobiliser, lorsque les conditions sont réunies, un financement adapté.

2025 EN QUELQUES CHIFFRES

36

DOSSIERS DÉCIDÉS

28

ENTREPRISES FINANCÉES DONT

13 NOUVELLES ENTREPRISES

15 ENTREPRISES DÉJÀ EN PORTEFEUILLE

22,7 M€

MONTANTS DÉCIDÉS

36,4 M€

MONTANT SOUS GESTION



Pour l'année 2025, le montant total des décisions de financement atteint 22,7 millions €. Ce chiffre comprend néanmoins une opération exceptionnelle à hauteur de 10 millions €, qui doit être distinguée de l'activité récurrente de financement. Au-delà de cette opération spécifique, l'activité 2025 confirme néanmoins une progression par rapport à 2024, dans une trajectoire de croissance maîtrisée du portefeuille.

Les 36 dossiers décidés concernent 28 entreprises : 13 nouvelles entreprises et 15 entreprises déjà présentes dans le portefeuille. Cette répartition montre à la fois la capacité de W.ALTER à accueillir de nouveaux projets et son rôle de partenaire dans la durée.

Au-delà des montants décidés, l'intervention de W.ALTER joue également un rôle de levier.

➤ DÉCISIONS DE FINANCEMENT POUR UN MONTANT TOTAL DE **22,7 MILLIONS €** EN 2025

1 € mobilisé par W.ALTER a permis d'activer 6 € complémentaires auprès d'autres partenaires : banques, coopérateurs citoyens, financeurs solidaires, investisseurs publics ou privés. Cet effet de levier illustre la fonction spécifique de W.ALTER : intervenir là où son financement permet de sécuriser un montage, de renforcer la confiance des partenaires et de rendre possible des projets qui, seuls, n'auraient pas toujours accès aux ressources nécessaires.

FINANCER DANS LA DURÉE

En 2025, le montant sous gestion a connu une croissance de 14%, pour atteindre 36.4 millions €, contre 32 millions € en 2024. Cette progression s'inscrit dans une trajectoire de long terme : les entreprises d'économie sociale sollicitent W.ALTER à différents moments de leur développement, que ce soit pour financer un nouvel outil, consolider leur structure, adapter leur modèle ou franchir une nouvelle étape.

La présence de 15 entreprises déjà en portefeuille parmi les entreprises financées en 2025 illustre cette relation de long terme. Elle permet de mieux comprendre les trajectoires, d'anticiper les risques, de dialoguer avec les autres partenaires financiers et d'adapter les interventions aux besoins réels.

FINANCER DES PROJETS, STRUCTURER DES FILIÈRES

Les décisions de financement prises en 2025 confirment que W.ALTER ne finance pas une succession de projets isolés. Notre action s'inscrit dans une lecture plus large des filières, des besoins collectifs et des maillons à consolider.

Cette approche est particulièrement visible dans plusieurs domaines clés de l'économie sociale wallonne.



ÉNERGIE CITOYENNE ET RENOUVELABLE

L'énergie citoyenne constitue l'un des axes forts de l'activité 2025. Les interventions auprès de Courant d'Air, COCITER, Champs d'Énergie, Lucéole, Vents du Sud ou WattArdenne s'inscrivent dans une même logique : permettre aux coopératives locales et aux citoyens de jouer un rôle actif dans la production, la détention et la fourniture d'énergie renouvelable.

Dans un contexte énergétique marqué par la volatilité des prix, les enjeux de souveraineté et les impératifs de transition, ces projets renforcent un modèle où la production d'énergie ne relève pas uniquement d'acteurs industriels classiques, mais aussi de structures coopératives ancrées dans les territoires.

COURANT D'AIR

DONNER AUX CITOYENS LES MOYENS DE PRODUIRE LEUR ÉNERGIE

Avec le projet éolien d'Amel-Büllingen, Courant d'Air franchit une étape importante dans le développement de l'énergie citoyenne en Wallonie. L'intervention de W.ALTER contribue à structurer le financement d'un projet à forte intensité capitalistique, tout en préservant son ancrage coopératif, territorial et citoyen.

COCITER

RELIER PRODUCTION CITOYENNE ET CONSOMMATION LOCALE

COCITER occupe une place essentielle dans le circuit court de l'énergie : relier la production renouvelable des coopératives citoyennes wallonnes à la consommation de leurs membres. En soutenant son développement, W.ALTER contribue à consolider un modèle de fourniture coopérative, transparent et non spéculatif, capable d'amortir une partie de la volatilité du marché de l'énergie.



ALIMENTATION DURABLE ET CIRCUITS COURTS

L'alimentation durable constitue un autre champ d'intervention important. En 2025, W.ALTER a soutenu des projets qui interviennent à différents endroits de la chaîne de valeur : production, transformation, logistique, distribution, proximité.

Ces interventions ne poursuivent pas seulement un objectif de soutien sectoriel mais répondent à des enjeux plus larges : relocaliser une partie de l'alimentation, consolider des débouchés pour les producteurs, professionnaliser des maillons fragiles et rendre les circuits courts plus accessibles, plus robustes et plus structurés.

TERRA ALTER

TRANSFORMER LES PRODUITS LOCAUX POUR LES RENDRE ACCESSIBLES AUX COLLECTIVITÉS

Terra Alter développe un outil de transformation et de logistique destiné à rapprocher les producteurs locaux des collectivités, notamment dans la restauration collective. En soutenant son installation dans le hub circuits courts de Liège, W.ALTER contribue à renforcer un maillon encore fragile de la filière alimentaire : la capacité à transformer et distribuer des produits locaux, bio et accessibles à grande échelle.

FERME DU GRAND FEU

FAIRE ÉMERGER UNE FERME COLLECTIVE AU CŒUR DU TERRITOIRE

À Bouge, la Ferme du Grand Feu porte un projet agricole collectif fondé sur l'agroécologie, la mutualisation et l'ancrage local. Le financement de W.ALTER soutient l'installation de l'outil de production, notamment les bâtiments agricoles nécessaires au lancement des activités. Le projet contribue à renouveler les formes d'installation agricole et à reconnecter les citoyens à une production alimentaire locale.



FABRIQUE CIRCUIT COURT

MUTUALISER LES INFRASTRUCTURES POUR RENFORCER LES CIRCUITS COURTS

La Fabrique Circuit Court réunit sur un même site des acteurs de transformation et de distribution alimentaire engagés dans les circuits courts. En soutenant cette infrastructure partagée, W.ALTER contribue à consolider un outil collectif au service de producteurs, transformateurs et distributeurs locaux. Le projet illustre l'importance des lieux mutualisés pour professionnaliser les filières alimentaires durables.



© ÉLODIE CLÉMENT

INSERTION, FORMATION ET EMPLOI

L'année 2025 a également été marquée par plusieurs interventions importantes auprès d'acteurs de l'insertion, de la formation et de l'emploi.

Les projets soutenus permettent de moderniser des infrastructures, d'améliorer les conditions d'accueil et de formation, de renforcer la capacité opérationnelle des structures et, dans certains cas, de développer de nouvelles activités. Ils contribuent ainsi à consolider des acteurs de terrain qui jouent un rôle essentiel dans les politiques d'insertion et de remise à l'emploi de publics éloignés du marché du travail, et dans la réponse aux besoins de compétences sur les territoires.

CEDEG

MODERNISER UN OUTIL DE FORMATION AU SERVICE DES PUBLICS ÉLOIGNÉS DE L'EMPLOI

Active depuis plus de 40 ans dans l'insertion socioprofessionnelle, la CEDEG forme chaque année une centaine de stagiaires dans des filières orientées vers les métiers du numérique et des services. Le soutien de W.ALTER permet de sécuriser son outil de travail par l'acquisition d'un bâtiment adapté, tout en ouvrant la voie à de nouvelles activités. Ce financement consolide un acteur de formation au moment où les besoins en compétences évoluent rapidement.

ATELIER LES GAILLETES

REGROUPER LES ACTIVITÉS POUR RENFORCER L'EMPLOI ADAPTÉ

Entreprise de Travail Adapté implantée en région verviétoise, l'Atelier Les Gaillettes emploie des personnes en situation de handicap dans des activités de bois, métal et conditionnement. Le projet soutenu par W.ALTER vise à regrouper les activités sur un nouveau site plus fonctionnel et plus performant, qui permet de consolider un acteur historique de l'emploi adapté.



LE COUDMAIN

SÉCURISER DURABLEMENT UN LIEU D'INSERTION DANS LE BASSIN SÉRÉSIE

Le Coudmain accompagne chaque année des demandeurs d'emploi dans des formations aux métiers du bâtiment, de la soudure, de la ferronnerie et de l'environnement. En soutenant l'acquisition du bâtiment qu'il occupe déjà à Seraing, W.ALTER contribue à pérenniser un outil d'insertion reconnu, tout en maintenant sur un même site plusieurs acteurs de l'économie sociale.

IMMOBILIER SOCIAL, DURABLE ET COLLECTIF

L'immobilier reste également un champ d'intervention structurant. Les projets soutenus en 2025 montrent que l'immobilier, dans l'économie sociale, représente bien plus qu'un patrimoine. Il constitue le socle d'un projet humain et collectif : loger des publics précarisés, héberger des activités d'économie sociale, créer des lieux mutualisés, soutenir des infrastructures durables pour permettre à des opérateurs de stabiliser leur activité.

CORTIBEL

ARTICULER LOGEMENT, EMPLOI ET INCLUSION

Filiale immobilière du Cortigroupe, Cortibel acquiert, rénove et met à disposition des logements pour des publics précarisés, ainsi que des espaces pour des entreprises d'économie sociale. L'intervention de W.ALTER accompagne un plan d'investissement qui renforce l'autonomie de Cortibel et soutient le développement d'un modèle intégré autour du logement, de l'emploi et de la formation. Ce financement consolide un acteur de terrain dont l'immobilier constitue un véritable levier d'inclusion.



PAILLE TECH

RENFORCER UNE RÉFÉRENCE WALLONNE DE LA CONSTRUCTION BOIS-PAILLE

Paille Tech est une coopérative pionnière de la construction bois-paille préfabriquée, à haute performance énergétique et à faible empreinte carbone. En 2025, W.ALTER soutient la modernisation de son outil de production et contribue à consolider une entreprise emblématique de la construction durable.



FINANCER

DES TRANSFORMATIONS UTILES

Au-delà des montants décidés, l'activité de financement de W.ALTER se traduit par des transformations utiles pour les entreprises, les filières et les territoires.

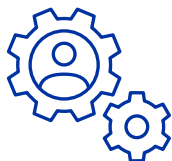
En 2025, les décisions prises ont contribué à renforcer plusieurs capacités essentielles : former, produire, transformer, loger, mutualiser, relocaliser, consolider et coopérer.



FORMER

**RENFORCER DES LIEUX
OÙ DES PUBLICS ÉLOIGNÉS DE L'EMPLOI
ACQUIÈRENT DES COMPÉTENCES
ET RECONSTRUISENT DES PERSPECTIVES
PROFESSIONNELLES**

CEDEG, LE COUDMAIN, CAP TERRE,
ATELIER LES GAILLETES



PRODUIRE

**SOUTENIR UNE PRODUCTION LOCALE,
CITOYENNE OU DURABLE,
DANS L'AGRICULTURE,
L'ÉNERGIE
OU L'ARTISANAT**

FERME DU GRAND FEU,
COURANT D'AIR, PAILLE TECH



TRANSFORMER

**CONSOLIDER LES OUTILS
QUI RELIENT
PRODUCTION LOCALE,
TRANSFORMATION
ET ACCÈS AUX MARCHÉS**

TERRA ALTER, FABRIQUE CIRCUIT COURT,
BRASSERIE DE LA LESSE



LOGER

**DÉVELOPPER DES LOGEMENTS
ACCESSIBLES
OU DES INFRASTRUCTURES
IMMOBILIÈRES AU SERVICE
DE PROJETS SOCIAUX**

CORTIBEL, LE LOCAL



MUTUALISER

**CRÉER DES OUTILS
PARTAGÉS
QUI RENFORCENT
PLUSIEURS ACTEURS
À LA FOIS**

FABRIQUE CIRCUIT COURT,
TERRA ALTER, WAL'CRÈCHES



RELOCALISER

**RAPPROCHER PRODUCTION,
CONSOMMATION,
GOUVERNANCE
ET VALEUR AJOUTÉE
AU SEIN DES TERRITOIRES**

FERME DU GRAND FEU,
LE LOCAL, COCITER



CONSOLIDER

**ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES
DANS LA DURÉE,
Y COMPRIS DANS LES PHASES
DE STABILISATION
OU DE CHANGEMENT D'ÉTAPE**

MEDISPRING, COCITER,
CORTIBEL, PAILLE TECH



COOPÉRER

**SOUTENIR DES MODÈLES
OÙ CITOYENS, TRAVAILLEURS,
USAGERS OU PARTENAIRES
DEVIENNENT PARTIES PRENANTES
DU PROJET**

WAL'CRÈCHES, CAPITANE COOP,
MEDISPRING, COURANT D'AIR

SOUTENIR DES MODÈLES ÉMERGENTS

En 2025, plusieurs décisions d'investissement illustrent clairement la capacité de W.ALTER à accompagner des modèles encore émergents ou peu couverts par le marché du financement traditionnel.

Ces interventions rappellent que l'économie sociale est aussi un espace d'expérimentation économique, là où certains besoins collectifs restent insuffisamment pris en charge par les modèles classiques.

CAPITANE COOP

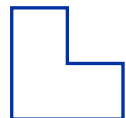
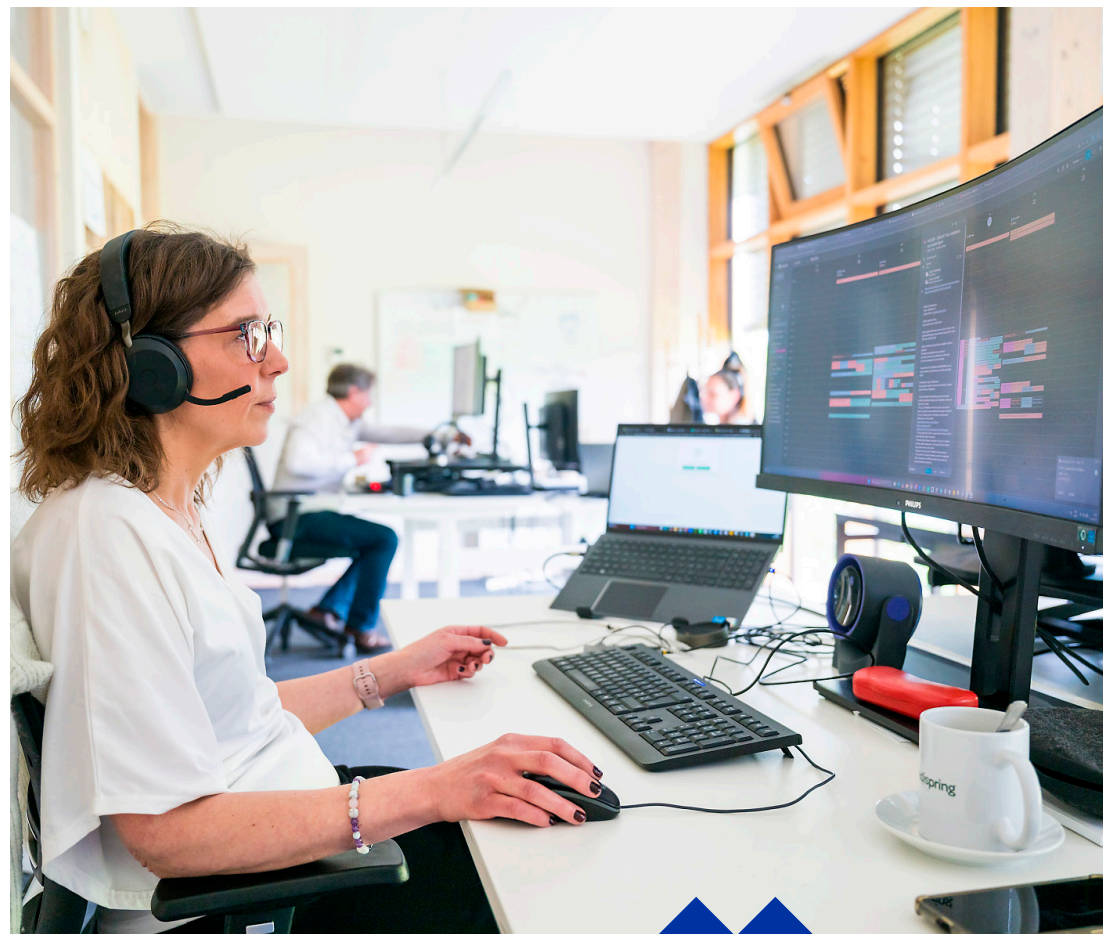
IMAGINER UN CIRCUIT COURT CULTUREL AU SERVICE DES ARTISTES

Capitane Coop développe un outil coopératif intégré pour accompagner les artistes dans la production, la diffusion, le booking, le merchandising et la relation avec leur public. En soutenant ce projet, W.ALTER accompagne un modèle encore émergent dans le secteur musical, fondé sur la mutualisation, la gouvernance partagée et la volonté de reprendre collectivement la maîtrise d'une partie de la chaîne de valeur culturelle.

MEDISPRING

REPRENDRE COLLECTIVEMENT LA MAÎTRISE D'UN OUTIL NUMÉRIQUE DE SANTÉ

Medispring est née de la volonté de professionnels de la santé de reprendre la maîtrise de leur outil de travail. Son modèle coopératif associe les utilisateurs à la gouvernance et à l'évolution de l'outil informatique. Le soutien de W.ALTER accompagne aujourd'hui la croissance d'une entreprise qui montre que l'économie sociale peut aussi investir des secteurs numériques exigeants, lorsque l'enjeu de maîtrise collective est central.



DES MOYENS ADAPTÉS AUX BESOINS

DES ENTREPRISES

La diversité des dossiers financés en 2025 confirme la nécessité, pour W.ALTER, de disposer de solutions de financement souples, complémentaires et adaptées aux réalités des entreprises d'économie sociale.

Pour répondre à cette diversité, W.ALTER mobilise deux sources principales de financement : ses fonds propres et les moyens mis à sa disposition par le Gouvernement wallon dans le cadre de missions déléguées.

LES FONDS PROPRES DE W.ALTER

Les fonds propres constituent le socle d'intervention de W.ALTER. Ils permettent de financer des entreprises d'économie sociale dans des situations variées, au moyen de prêts, de prises de participation ou de financements mixtes.

En 2025, ils ont notamment été mobilisés pour soutenir des investissements immobiliers, des outils de production, des opérations de consolidation ou des besoins de financement nécessitant une approche patiente et adaptée aux spécificités des modèles d'économie sociale.

Cette capacité d'intervention est essentielle pour faire effet de levier et répondre à des projets qui ne trouvent pas toujours une réponse complète auprès des financeurs classiques.

► LES FONDS PROPRES CONSTITUENT LE SOCLE D'INTERVENTION DE W.ALTER

LES MISSIONS DÉLÉGUÉES PAR LA WALLONIE

W.ALTER intervient également au moyen de fonds provenant des missions déléguées (MD) confiées par le Gouvernement wallon. Ces missions permettent de cibler des priorités publiques spécifiques, en articulation avec les besoins des entreprises d'économie sociale et les politiques régionales.

En 2025, les missions déléguées actives en matière de financement concernent principalement :

- le financement des coopératives, à travers la MD BRASERO ;
- le financement de la transition énergétique via les coopératives, à travers la MD Kyoto ;
- le financement des coopératives actives dans l'alimentation durable et les circuits courts, à travers la MD Circuit Court ;
- le financement des structures d'insertion socioprofessionnelle et des entreprises de travail adapté, à travers la MD ETA/CISP.

Ces missions renforcent la capacité de W.ALTER à intervenir dans des secteurs où l'économie sociale joue un rôle particulier : transition énergétique citoyenne, alimentation durable, insertion, emploi.

Elles permettent également de construire des solutions de financement adaptées, en lien avec les autres financeurs, les pouvoirs publics, les coopérateurs et les partenaires bancaires.

Des rapports spécifiques sont réalisés pour chaque mission déléguée et présentés aux comités d'accompagnement compétents.

En 2025, le total des investissements concerne 36 décisions de financement (pour 28 entreprises) et est réparti comme suit :

Financement en fonds propres FP	13
Financement MD BRASERO	7
Financement MD KYOTO	7
Financement MD CC	5
Financement MD ETA CISP	4
TOTAL	36



4. L'EXPERTISE DE W.ALTER AU SERVICE DES ENTREPRISES

4. L'EXPERTISE DE W.ALTER AU SERVICE DES ENTREPRISES



Pour W.ALTER, financer une entreprise d'économie sociale ne consiste pas uniquement à octroyer un prêt ou à prendre une participation.

Chaque dossier doit être compris dans son contexte : le modèle économique, la gouvernance, les besoins réels, les partenaires mobilisés, les risques et les conditions de réussite.

C'est dans ce travail d'instruction, de structuration, de mise en relation et de suivi que se situe une part importante de notre rôle afin de contribuer à rendre les projets plus solides avant, pendant et après la décision de financement.

QUALIFIER LES BESOINS

Tous les contacts avec W.ALTER ne débouchent pas sur un financement. Certains projets ne sont pas encore suffisamment mûrs. D'autres relèvent davantage d'un accompagnement, d'un autre outil financier ou d'un partenaire plus adapté.

Notre premier rôle consiste donc à qualifier la demande : comprendre le projet, vérifier son adéquation avec les critères de l'économie sociale, clarifier le besoin financier et identifier les points d'attention. Cette étape peut conduire à instruire un dossier, mais aussi à réorienter le porteur vers iES!, une agence-conseil, une autre business unit du groupe Wallonie Entreprendre ou un autre partenaire financier.



STRUCTURER LES FINANCEMENTS

Les entreprises d'économie sociale présentent des besoins très différents : investissement immobilier, outil de production, renforcement du haut de bilan, trésorerie, consolidation ou changement d'échelle.

Nos interventions sont donc construites au cas par cas. Elles peuvent prendre la forme d'un prêt, d'une prise de participation ou d'un financement mixte. Elles peuvent aussi s'articuler avec des banques, d'autres financeurs solidaires tels que Credal ou Fin'Common, Wallonie Santé, d'autres business units de Wallonie Entreprendre, le Fonds du Logement, des coopérateurs ou des investisseurs privés ou publics.

L'enjeu n'est pas seulement de compléter un plan de financement. Il est de construire un montage cohérent, proportionné et soutenable pour l'entreprise.

EXEMPLE : WAL'CRÈCHES

UN FINANCEMENT PUBLIC-PRIVÉ AU SERVICE DU SECTEUR DE LA PETITE ENFANCE

Le financement de Wal'Crèches illustre parfaitement cette logique. Le projet vise à développer de nouvelles places d'accueil de la petite enfance à travers un modèle coopératif associant financements publics, entreprises, structures locales et mutualisation de services.

Dans ce dossier, l'intervention de W.ALTER s'articule avec celle de Wallonie Santé. Cette complémentarité permet de soutenir un projet complexe, situé à la croisée de plusieurs enjeux : petite enfance, emploi, parentalité, attractivité territoriale et coopération public-privé.



© FRANCIS ROTH

RELIER LES ACTEURS

Dans de nombreux dossiers, l'utilité de W.ALTER tient aussi à sa capacité à relier les acteurs. Le financement est rarement une réponse isolée : il s'inscrit dans un montage, un parcours, une filière ou une dynamique partenariale.

Nous pouvons orienter un porteur vers un accompagnateur, mettre en lien une entreprise avec un co-financeur, faciliter le dialogue avec une autre entité du groupe Wallonie Entreprendre, identifier des complémentarités avec des entreprises du portefeuille ou faire émerger des coopérations entre acteurs d'une même filière.

Cette fonction de mise en relation est particulièrement importante dans l'économie sociale. Les projets y sont souvent collectifs, multi-acteurs et ancrés dans des territoires. Leur réussite dépend autant de la qualité du financement que de la capacité à mobiliser les bons partenaires au bon moment.

Relier, ce n'est pas seulement "faire réseau", c'est créer les conditions concrètes pour qu'un projet trouve sa place, consolide son modèle et s'inscrive dans un environnement favorable.



PARTAGER L'EXPERTISE

La relation avec les entreprises ne s'arrête pas à la décision de financement. W.ALTER suit l'évolution des projets et participe, lorsque c'est pertinent, à leur gouvernance.

En 2025, les Investment Managers ont participé à plus de 140 conseils d'administration ou assemblées générales d'entreprises en portefeuille. Cette présence permet de mieux comprendre les réalités de terrain, d'anticiper certains risques et d'accompagner les entreprises dans les étapes importantes de leur développement.

PARTICIPATION À PLUS DE
140 CA OU AG
EN 2025





5. UN ÉCOSYSTÈME AU SERVICE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

5. UN ÉCOSYSTÈME AU SERVICE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

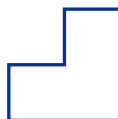
L'activité de W.ALTER s'inscrit dans un écosystème composé d'entreprises, de porteurs de projets, de structures d'accompagnement, dont l'incubateur spécialisé en économie sociale iES! et les agences-conseil, de fédérations, de partenaires financiers, d'universités et d'autres acteurs institutionnels.

Cet écosystème n'est pas périphérique à notre mission. Il en constitue l'un des leviers. Pour financer utilement les entreprises d'économie sociale, il faut aussi que les projets puissent émerger, être accompagnés, se structurer, être orientés vers les bons partenaires et s'appuyer sur une connaissance partagée des modèles d'économie sociale.

SENSIBILISER, FAIRE ÉMERGER ET ORIENTER LES PROJETS

Tous les projets d'économie sociale ne sont pas immédiatement prêts pour un financement. Certains doivent encore clarifier leur modèle économique, consolider leur gouvernance, tester leur proposition de valeur, identifier leurs besoins réels ou construire les partenariats nécessaires à leur développement.

iES!



C'est dans cet amont du financement que l'incubateur iES! joue un rôle déterminant. Développé dans le cadre d'une mission confiée à W.ALTER, l'incubateur wallon en économie sociale contribue à structurer le parcours des porteurs de projets : information, orientation, incubation, formation, mise en réseau et montée en compétences. En 2025, iES! a confirmé son rôle de porte d'entrée vers l'économie sociale, en renforçant progressivement la lisibilité de son offre et son intégration dans l'écosystème entrepreneurial régional.

Cette fonction d'orientation est essentielle. En 2025, iES! a orienté 41 porteurs de projets, enregistré 3.800 visites sur sa plateforme digitale et plus de 1.200 consultations ou téléchargements d'outils. Ces indicateurs traduisent un besoin réel d'information accessible, de clarification et d'orientation vers les bons dispositifs.

L'incubation constitue un autre levier important. La deuxième édition du programme iES! we start a accompagné 16 collectifs en 2025, sélectionnés parmi 25 candidatures. Les premiers résultats confirment la pertinence d'un accompagnement structuré en amont : parmi les projets de la première édition, 8 coopératives ont été créées en 2025 et 8 autres projets sont en voie de concrétisation. Pour la deuxième édition, 4 structures étaient déjà constituées à la clôture du programme.

Le lien avec le financement est également tangible : en 2025, 4 projets incubés ont rencontré W.ALTER et 2 ont obtenu un financement. Cette dynamique illustre la complémentarité entre accompagnement à la création, structuration du modèle et accès au financement.

L'émergence de nouveaux projets passe aussi par la sensibilisation des jeunes à l'économie sociale. Dans le cadre du programme Générations Entrepreneuses de Wallonie Entreprendre, W.ALTER s'est vu confier une mission spécifique de sensibilisation, menée en partenariat avec iES!. Depuis le lancement de cette mission, plus de 4.500 jeunes ont été sensibilisés à l'économie sociale comme manière concrète d'entreprendre autrement.

ENCOMBRANTS
MADE IN RÉCUP
LARESSOURCERIE.BE
081 260 400

COLLECTE GRATUIT

ARTICULER LES DISPOSITIFS PUBLICS, SECTORIELS ET FINANCIERS

Le développement de l'économie sociale repose sur une chaîne d'acteurs. W.ALTER travaille ainsi en lien étroit avec les acteurs publics, les fédérations et les partenaires de l'économie sociale. Les collaborations avec le SPW, ConcertES, les agences-conseil en économie sociale, les partenaires financiers et les différentes entités du groupe Wallonie Entreprendre permettent de mieux articuler les besoins des entreprises avec les outils disponibles.

Ces collaborations ont des effets très concrets : mieux orienter les porteurs de projets, partager les informations utiles, identifier les besoins émergents, articuler les interventions financières, construire des réponses communes ou préparer des dispositifs adaptés aux réalités de terrain.

Les agences-conseil en économie sociale jouent à cet égard un rôle essentiel. Elles accompagnent les porteurs en amont et contribuent à la structuration des projets. Leur action complète celle de W.ALTER : elles préparent les projets ; nous intervenons lorsque le besoin de financement est identifié et que les conditions d'analyse sont réunies.

ConcertES constitue également un partenaire structurant pour le secteur. Par son rôle de représentation et de concertation, il contribue à donner une voix collective aux entreprises d'économie sociale et à faire remonter les enjeux du terrain.

PRODUIRE ET PARTAGER DE LA CONNAISSANCE

Le développement de l'économie sociale repose aussi sur la connaissance. Pour mieux financer, accompagner et faire grandir les entreprises d'économie sociale, il faut comprendre leurs modèles, documenter leurs spécificités, analyser leur impact, former les acteurs et créer des ponts entre le terrain, la recherche et les politiques publiques.

Les collaborations développées avec le monde académique, notamment à travers les Chaires en économie sociale et le projet escap, contribuent à produire de la connaissance, à outiller les acteurs et à renforcer la compréhension des modèles d'économie sociale.

Les résultats et les livrables produits par escap sont disponibles sur <https://escap.be>

En 2025, les groupes de travail ont notamment abordé les thématiques suivantes :

- mobilité et économie sociale,
- enseignement de l'économie sociale dans le secondaire
- ancrage territorial
- politiques publiques
- indicateurs pour l'économie sociale.

Cette production de connaissance est utile à plusieurs niveaux. Elle nourrit les politiques publiques, renforce les compétences des acteurs, contribue à la formation des futurs professionnels et permet de mieux objectiver les spécificités des entreprises d'économie sociale.

LE DÉVELOPPEMENT
DE L'ÉCONOMIE SOCIALE
REPOSE SUR
UNE CHAÎNE D'ACTEURS ◀



6. CORPORATE



6. CORPORATE

GOUVERNANCE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au 31 décembre 2025, le Conseil d'administration de W.ALTER est composé des membres suivants :

- Stéphane Emmanuelidis, Président,
- Gilles Doutrelepon,
- Manon Maquet,
- Sascha Palotai,
- Françoise Pissart,
- Anne-Sophie Tandel,
- Romain Threis.

COMMISSAIRES DU GOUVERNEMENT

Un Commissaire du Gouvernement a été nommé par le Gouvernement wallon :

- Jean-Luc Surquin

COMITÉ D'ORIENTATION

Au 31 décembre 2025, les membres du Comité d'Orientation sont :

- Jean-François Tamellini, Président,
- Bernard Bayot,
- Fabrice Collignon,
- Enzo Gramaglia,
- Pierre Ledecq,
- Michel Mathy,
- Sybille Mertens,
- Frédéric Rasson,

- Sophie Reginster,
- Bénédicte Sohet.

COMITÉ DE DIRECTION

Le Comité de Direction est composé de Philippe Buelen et Sébastien Durieux. Flora Kocovski occupe la fonction de Directrice opérationnelle.

ÉQUIPE

A fin 2025, l'équipe est composée de 7 personnes :

- David Bastin,
- Maxime Bouchat,
- Flora Kocovski,
- Bénédicte Lesuisse,
- Caroline Monin,
- Christine Nondonfaz,
- Nicolas Reginster.



RAPPORTS FINANCIERS

COMPTES ANNUELS

ACTIF RÉSUMÉ

	31-12-25	31-12-24
Actifs immobilisés	18.185.388,28	15.045.801,64
Actifs circulants	9.455.514,68	13.492.143,46
TOTAL DE L'ACTIF	27.640.902,96	28.537.945,10

PASSIF RÉSUMÉ

	31-12-25	31-12-24
Fonds propres	20.991.026,13	20.469.296,23
Provisions	0,00	0,00
Exigible à long terme	5.892.739,51	6.193.867,81
Exigible à court terme	757.137,32	1.874.781,06
TOTAL DU PASSIF	27.640.902,96	28.537.945,10

COMPTE DE RÉSULTATS

	31-12-25	31-12-24
Résultat sur portefeuille	493.404	413.102
Résultat sur trésorerie	157.476	149.368
Résultat sur prestations	69.389	-454.888
Résultat financier non récurrent	0	0
Amortissement et provisions	-1.391	-2.392
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	718.878	105.190
Prélèvement/Transfert sur les réserves immunisées	0	0
Impôts sur le résultat	-197.148	-32.766
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	521.730	72.424



RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 16 JUIN 2026

Liège, le 17 avril 2026

Mesdames, Messieurs,

Conformément à l'article 3:6 du Code des Sociétés et Associations, nous avons l'honneur de vous rendre compte de la gestion de la société au cours de l'exercice clôturé le 31 décembre 2025.

Toutes les opérations comptables relatives aux missions déléguées qui sont confiées à W.ALTER par le Gouvernement wallon conformément aux dispositions décrétales sont enregistrées en comptes d'ordre et sont reprises à l'annexe des comptes annuels dans les Droits et Engagements hors bilan. Elles sont également soumises au contrôle de la Cour des comptes et sont également mentionnées dans le présent rapport de gestion.

1. ACTIVITÉ

Notre société a pour objet de soutenir la création et le développement de projets de sociétés d'économie sociale, situées en Wallonie.

A cette fin, elle peut notamment intervenir au profit de sociétés et d'associations dont l'activité est marchande et qui, directement ou indirectement, répondent aux critères de l'économie sociale tels que précisés à l'article 1^{er} du Décret du 20 novembre 2008 définissant l'économie sociale et son champ d'application et peut prendre des participations dans des sociétés répondant à ces critères, consentir des prêts sous toutes les formes ou donner des garanties en leur faveur.

En outre, W.ALTER exécute les missions qui lui sont déléguées par décret ou par arrêté du Gouvernement wallon, dans le secteur de l'économie sociale.

En k€	Libérations 2025			Engagements 2025			Encours au 31.12.2025		
Fonds propres	Participation	Créance	Total	Participation	Créance	Total	Participation	Créance	Total
FP	530	5.350*	5.880	5.000	13.215**	18.215	1.466	16.717	18.184
TOTAL FP	530	5.350	5.880	5.000	13.215	18.215	1.466	16.717	18.184
Missions déléguées	Participation	Créance	Total	Participation	Créance	Total	Participation	Créance	Total
Brasero	1.058	124	1.182	970	220	1.190	12.558	355	12.913
Circuits courts	80	292	372	200	350	550	448	540	987
ETA EFT CISP	-	563	563	-	1.475	1.475	-	2.669	2.669
Kyoto	1.283	-	1.283	1.148	150	1.298	2.606	590	3.196
Preseed	-	-	-	-	-	-	-	53	53
TOTAL MD	2.420	979	3.400	2.318	2.195	4.513	15.611	4.207	19.819
TOTAL	2.951	6.329	9.280	7.318	15.410	22.728	17.078	20.925	38.002

*dont deux libérations de prêts à court terme pour 350k€

**dont un engagement relatif à un prêt à court terme pour 50k€

ACTIVITÉS EN FONDS PROPRES

Durant l'année écoulée, notre Conseil d'administration a accepté 16 nouveaux projets d'investissements en fonds propres, pour un montant total de 18.215.000 €, se répartissant en apports ainsi qu'en prêts à long et court termes.

ACTIVITÉS EN MISSION DÉLÉGUÉE

De par son statut de filiale spécialisée, W.ALTER est habilitée à recevoir des missions déléguées confiées par la Région wallonne.

Les missions déléguées en cours au 31 décembre 2025 sont les suivantes :

1. FINANCEMENT DES E.T.A., C.I.S.P., C.F.P. ET ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE RECONNUES PAR LA COMMUNAUTÉ GERMANOPHONE :

4 dossiers ont été financés dans ce cadre au cours de l'exercice 2025 pour un total de 1.475.000 €.

2. FINANCEMENT DES COOPÉRATIVES (BRASERO) :

Dans le cadre de cette mission, 7 entreprises ont reçu un accord de financement au cours de l'exercice 2025, pour un montant total de 1.190.000 €.

Cette mission de soutien et promotion des sociétés coopératives, déléguée à W.ALTER en 2014, a été réalimentée à dix reprises (et pour la dernière fois en 2025 à hauteur de 1 million d'euros).

Elle a par ailleurs été étendue à des missions complémentaires :

- Juillet 2016 : extension aux coopératives de travailleurs associés
- Décembre 2016 : mission de promotion de l'entrepreneuriat collectif et coopératif
- Juillet 2018 : création d'un produit de financement ciblant des projets coopératifs innovants, à un stade de développement peu avancé, appelé "PreSeed". Dans ce cadre, 9 accords de financement ont été donnés pour un montant de 325.000 €
- Décembre 2019 : mission de professionnalisation des coopératives, en matière de gestion financière, stratégie et gouvernance, appelée "ProEssaime"
- Septembre 2020 : mission complémentaire de promotion de l'économie sociale

3. FINANCEMENT DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE AU TRAVERS DES COOPÉRATIVES

En 2019 et 2020, le Gouvernement wallon a confié à W.ALTER deux missions déléguées "Fonds wallon Kyoto" pour la mise en œuvre et le suivi de l'axe thématique numéro 6 relatif à la transition énergétique au travers de coopératives, et en particulier dans le domaine de la production d'énergies renouvelables et de performance énergétique des bâtiments.

Dans le cadre de cette mission, 7 entreprises ont reçu un accord de financement pour un total de 1.297.500 € en 2025.

4. INCUBATEUR EN ÉCONOMIE SOCIALE

L'Arrêté du Gouvernement Wallon du 17 décembre 2021 confie à W.ALTER la mission d'élaborer, opérationnaliser, évaluer, essayer et promouvoir le modèle de l'incubateur, tant physique que digital, spécialisé en économie sociale.

Ce projet est réalisé dans le cadre du Plan de Relance Wallon et s'étend sur les années 2021 à 2024.

L'année 2025 a été marquée par le renforcement de l'équipe opérationnelle, la consolidation et la montée en charge des programmes d'accompagnement, le renforcement du positionnement de iES! comme porte d'entrée unique de l'économie sociale, ainsi que par l'intensification des collaborations avec les acteurs de l'écosystème.

Elle a également été marquée par l'entrée dans une nouvelle phase de déploiement, encadrée par le contrat de gestion, confirmant iES! comme outil public pérenne au service de l'économie sociale.

La clôture de la mission déléguée a en outre permis la validation, par le Comité d'accompagnement, des résultats atteints et la reconnaissance du rôle structurant de iES! dans l'écosystème wallon de l'économie sociale.

Les relations entre W.ALTER et iES! demeurent et demeureront étroites, s'inscrivant dans une logique de coopération et de complémentarité au service du déploiement de l'économie sociale en Wallonie.



5. SENSIBILISATION DES ÉTUDIANTS AUX PRINCIPES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Par arrêté notifié le 26 novembre 2025, W.ALTER bénéficie d'une subvention de 160.000 € dans le cadre de la mission déléguée relative à la sensibilisation des étudiants aux principes de l'économie sociale.

Cette mission vise notamment à renforcer la connaissance et l'appropriation de l'économie sociale auprès des jeunes, des étudiants, des futurs enseignants et des relais de sensibilisation.

La mise en œuvre de cette mission repose sur des complémentarités opérationnelles avec d'autres entités du groupe Wallonie Entreprendre, essentiellement WE Accompagnement & Stratégie.

Cette dynamique s'inscrit également en cohérence avec les coopérations développées avec iESI, dans une logique de renforcement de l'accompagnement, de la visibilité et de la structuration de l'écosystème de l'économie sociale en Wallonie.

6. CHAIRES EN ÉCONOMIE SOCIALE ET PROJET "ESCAP"

Depuis 2019, W.ALTER finance, au nom et pour compte de la Région wallonne, deux projets en partenariat avec l'ULiège : la Chaire en économie sociale, destinée à développer en Wallonie un potentiel d'expertise de nature à soutenir le développement qualitatif de l'économie sociale, et le projet ESCAP, qui vise à renforcer les liens entre les entreprises sociales et la recherche académique en Wallonie.

En décembre 2021, le Gouvernement wallon a étendu cette mission en confiant à W.ALTER une mission déléguée visant à essaimer, coordonner et opérationnaliser trois chaires spécialisées en économie sociale à l'UMons, à l'UCLouvain et à l'ULB, sur la base du modèle développé à l'ULiège.

L'année 2025 a été marquée par la poursuite du financement et de l'opérationnalisation des chaires au sein des quatre universités partenaires, le renforcement des collaborations interuniversitaires, la consolidation des liens entre le monde académique et les acteurs de terrain, ainsi que la poursuite du développement du projet ESCAP.

7. MD CIRCUIT COURT

L'Arrêté du Gouvernement wallon du 19 juillet 2022 confie à W.ALTER une mission visant à soutenir les acteurs économiques de l'alimentation durable et du circuit court en Wallonie et améliorer l'accès à tous à une alimentation durable.

Un montant de 1.5 M€ a été confié à W.ALTER pour financer, sous forme d'apport au capital ou d'autres fonds permanents, des projets de création et de développement d'activités de sociétés d'économie sociale, telles que définies dans ses statuts, à concurrence d'un montant maximum égal à celui des autres fonds réunis par le demandeur pour des projets permettant de favoriser l'accessibilité à tous à une alimentation durable, hors prises de participation de sociétés d'investissement publiques.

Dans le cadre de cette mission, 4 entreprises ont reçu un accord de financement au cours de l'exercice 2025, pour un montant total de 550.000 €.

2. COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS

BILAN (EN €)

ACTIF RÉSUMÉ	31-12-25	31-12-24
Actifs immobilisés	18.185.388,28	15.045.801,64
Actifs circulants	9.455.514,68	13.492.143,46
TOTAL DE L'ACTIF	27.640.902,96	28.537.945,10
PASSIF RÉSUMÉ	31-12-25	31-12-24
Fonds propres	20.991.026,13	20.469.296,23
Provisions	0,00	0,00
Exigible à long terme	5.892.739,51	6.193.867,81
Exigible à court terme	757.137,32	1.874.781,06
TOTAL DU PASSIF	27.640.902,96	28.537.945,10



ACTIFS IMMOBILISÉS

La valeur nette comptable des actifs immobilisés se ventile comme suit :

EN €	31-12-25	31-12-24
Immobilisations incorporelles	0,00	0,00
Immobilisations corporelles	1.781,60	1.754,60
Immobilisations financières	18.183.606,68	15.044.047,04
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS	18.185.388,28	15.045.801,64

Les immobilisations financières augmentent de 3,1M€, pour s'établir à 18,18M€. Les mouvements ayant affecté cette variation peuvent être synthétisés comme suit :

	PARTICIPATIONS :	PRÊTS :	TOTAL :
VALEUR PORTEFEUILLE AU 01/01/2025 :	1.149.932,49	13.894.114,55	15.044.047,04
Libérations :	530.400,00	4.999.819,51	5.530.219,51
Cessions - Remboursements :	-100.000,00	-1.995.398,38	-2.095.398,38
Réductions de valeur nettes	-114.127,63	-181.133,86	-295.261,49
VALEUR PORTEFEUILLE AU 31/12/2025 :	1.466.204,86	16.717.401,82	18.183.606,68



ACTIFS CIRCULANTS

Les créances s'élèvent à 672k€ contre 213k€ au terme de l'exercice précédent et sont constituées principalement d'octroi de prêt CT, d'intérêts à recevoir sur la trésorerie, d'impôt à récupérer et de la subvention de fonctionnement à recevoir de la Région.

La trésorerie, qui s'élève à 8,26M€, a diminué de 4,6M€ par rapport à l'exercice précédent, cette diminution est principalement due aux libérations de prêts.

Le poste "comptes de régularisation" comprend essentiellement les couvertures de frais à recevoir des missions déléguées.

FONDS PROPRES

Les fonds propres au 31 décembre 2025 s'élèvent à 20,99M€, en augmentation de 0,5M€ par rapport à la situation au début de l'exercice. Cette variation est synthétisée comme suit :

SITUATION AU 01/01/2025 :	20.469.296
Augmentation de capital :	0
Résultat de l'exercice 2025 :	521.730
Rémunération du capital :	0
SITUATION AU 31/12/2025 :	20.991.026



EXIGIBLE À LONG ET COURT TERME

Par rapport à l'exercice précédent, le montant total exigible à court terme a diminué de 1,1M€. Fin 2024, des dotations destinées à notre activité en Missions Déléguées avaient été reçues en fonds propres, ces dotations ont été transférées à la trésorerie gérée en Missions Déléguées début 2025.

COMPTE DE RÉSULTATS

COMPTE DE RÉSULTATS :	31-12-25	31-12-24
Résultat sur portefeuille	493.404	413.102
Résultat sur trésorerie	157.476	149.368
Résultat sur prestations	69.389	-454.888
Résultat financier non récurrent	0	0
Amortissement et provisions	-1.391	-2.392
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	718.878	105.190
Prélèvement/Transfert sur les réserves immunisées	0	0
Impôts sur le résultat	-197.148	-32.766
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	521.730	72.424

Le résultat sur portefeuille, dont le montant s'élève à 493k€, se détaille comme suit :

Revenus des immobilisations financières - actions	12.632	0
Revenus des immobilisations financières - créances	545.892	477.921
Plus/Moins-value sur immobilisations financières	62	0
RV (-) et Reprise de RV (+) sur immobilisations financières	5.867	0
RV (-) et Reprise de RV (+) sur autres créances	-5.867	0
Charges financières - Intérêts sur dettes à plus d'1 an	-65.182	-64.819
Autres Produits	0	0
	493.404	413.102

Le résultat sur trésorerie se détaille comme suit :

Produits financiers sur placements de trésorerie	170.139	160.627
Plus/Moins-value sur placements de trésorerie	0	0
Frais de banque	-12.663	-11.259
	157.476	149.368

Le résultat sur les prestations est le suivant :

Produits sur prestations	1.824.310	1.033.828
Frais de fonctionnement	-1.754.922	-1.488.717
	69.389	-454.888

Les subventions octroyées par la Région wallonne, les revenus propres ainsi que les rémunérations pour la gestion des missions déléguées permettent de compenser les frais de fonctionnement.

Les autres postes du compte de résultats n'appellent pas de commentaire.

L'exercice 2025 se termine par un bénéfice de 521.730 €.

Les principaux ratios d'analyse financière sont les suivants :

- Cash-flow opérationnel : 523.121 €¹
- Solvabilité : 75,94 %²

3. EVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRÈS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

NEANT

4. EVÉNEMENTS SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INFLUENCE NOTABLE SUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA SOCIÉTÉ

NEANT

¹ Cash-flow : Résultat de l'exercice + amortissements et réductions de valeur – reprises de réduction de valeur

² Solvabilité : Capitaux propres / Total du bilan

5. ACTIVITÉS EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

NEANT

6. EXISTENCE DE SUCCURSALES

NEANT

7. JUSTIFICATION DES RÈGLES COMPTABLES DE CONTINUITÉ

NEANT



8. CONFLIT D'INTÉRÊT

Il n'y a eu aucune opération à propos de laquelle un administrateur aurait eu un intérêt direct ou indirect de nature patrimoniale opposé à l'intérêt de la société.

A titre informatif, et même s'il ne s'agit pas d'intérêts opposés de nature patrimoniale en tant que tels, il est à noter que les administrateurs qui sont également membres du Comité de Direction ou du Comité d'Investissement d'une autre structure, souhaitant prévenir tout conflit de fonction éventuel, s'abstiennent systématiquement de prendre part au débat et à la décision sur les investissements qui seraient réalisés dans des sociétés où cette autre structure détient une participation ou est pressentie pour investir également.

9. UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS

NEANT

10. AUGMENTATION DE CAPITAL ET ÉMISSION D'OBLIGATIONS CONVERTIBLES OU DE DROITS DE SOUSCRIPTION

NEANT

11. RACHAT D'ACTIONS PROPRES

NEANT

12. RISQUES ET INCERTITUDES

NEANT

13. COMITÉ D'AUDIT

Un Comité d'audit a été constitué en totale conformité avec les prescriptions du décret du 12 février 2004 relatif au statut de l'administrateur public tel que modifié par le décret du 29 mars 2018. De ce chef, sa composition répond notamment aux critères évoqués dans l'article 3 : 6 § 1^{er} 9° du Codes des Sociétés et des Associations.

14. RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

En application du décret du 29 mars 2018 modifiant le décret du 12 février 2004 relatif au statut de l'administrateur public et au décret du 12 février 2004 relatif aux commissaires du Gouvernement et aux missions de contrôle des réviseurs au sein des organismes d'intérêt public, les informations requises sont détaillées dans le rapport de rémunération ci-joint.

Par ailleurs le rapport requis par l'article 3:6 du Code des Sociétés et des Associations a été établi, la société relevant du champ d'application de cette disposition.

15. AFFECTATION DU RÉSULTAT

Le Conseil d'administration propose d'affecter le résultat comme suit :

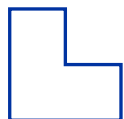
AFFECTATION DU RÉSULTAT :

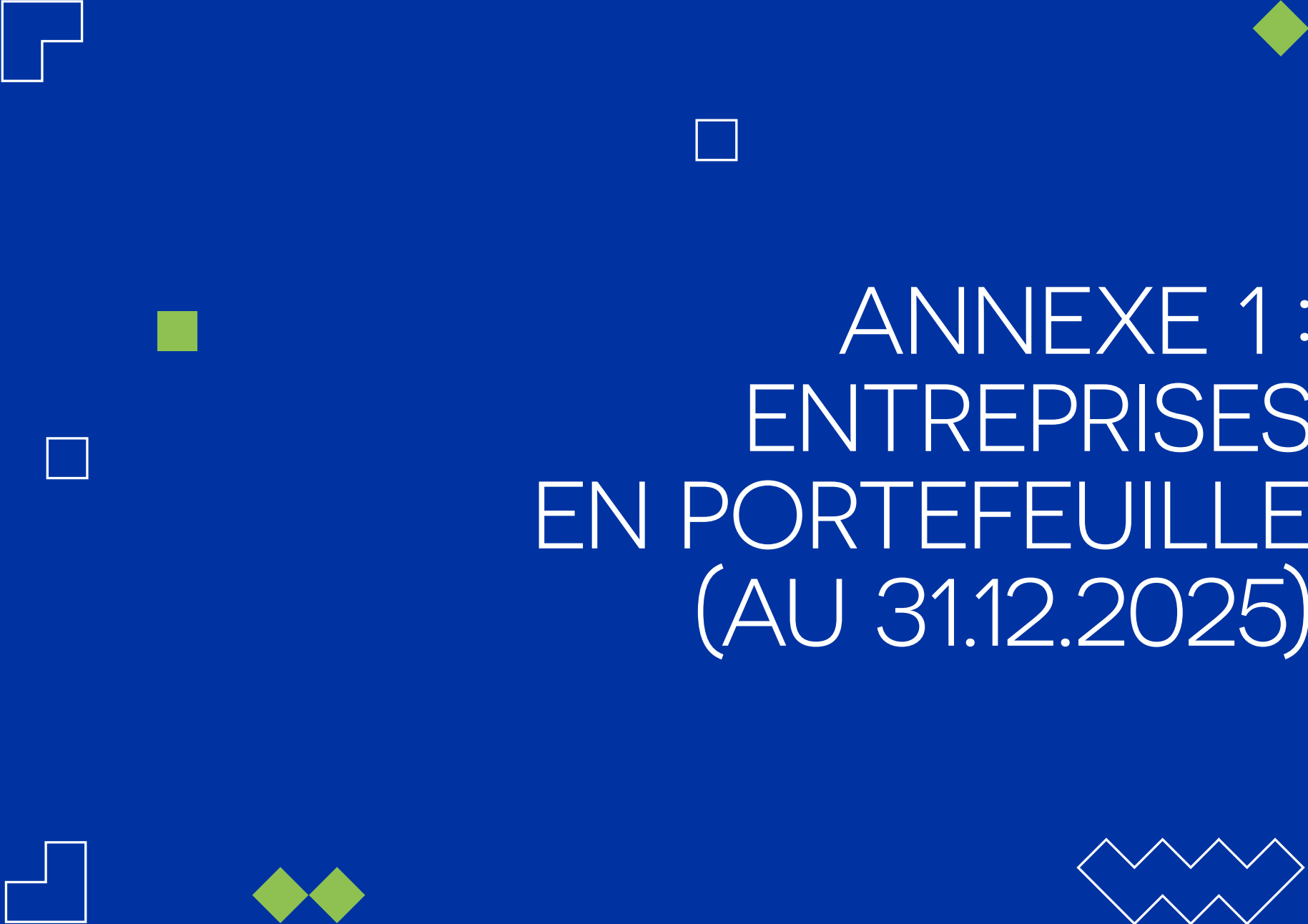
31-12-25

Bénéfice (Perte) de l'exercice	521.729,90
Bénéfice (perte) de l'exercice précédent	247.021,63
Bénéfice (perte) à affecter	768.751,53
Dotation à la Réserve légale	26.500,00
Résultat à reporter	742.251,53

Nous vous invitons à donner décharge aux administrateurs et au commissaire respectivement de leur gestion et de leur contrôle pendant l'exercice social écoulé.

Liège, le 17 avril 2026





ANNEXE 1: ENTREPRISES EN PORTEFEUILLE (AU 31.12.2025)

ANNEXE 1 : ENTREPRISES EN PORTEFEUILLE (AU 31.12.2025)

Acacia	Liège	Horeca	acaciarestaurant.be
Action Sociale Michaël Vieutemps	Liège	Immobilier	cof.be
Agricovert	Namur	Alimentation circuit court	agricouvert.be
Altérez-Vous	Brabant wallon	Horeca	alterezvous.be
Amicale des Boulangers	Liège	Alimentation circuit court	lamicale.coop
Anthropie	Brabant wallon	Construction	hellow.coop
Aywailles – Verviers Services	Liège	Travaux de rénovation et espaces verts	a-v-services.be
Badjawe Brasserie Coopérative	Liège	Brasserie artisanale	bcl.bio
Bati Groupe	Brabant wallon	Immobilier	batigroupe.be
Bee Ô Village	Brabant wallon	Alimentation circuit court	bee-o-village.be
Biens Communaux (Les)	Liège	Immobilier	lesbienscommunaux.be
Bip Express	Liège	Services	cortigroupe.be
Bobine (La)	Liège	Insertion socio-professionnelle	labobine.be
Bocagen	Liège	Energie renouvelable	bocagen.be
Bocalerie de la Fabrique Circuit Court	Namur	Alimentation circuit court	paysans-artisans.be
Bosarts	Namur	Organisation d'événements culturels	bardaf.net
Brasserie de la Lesse	Namur	Brasserie artisanale	brasserie dela lesse.be
Brasserie de l'Orne	Brabant wallon	Brasserie artisanale	coop.brasserie delorne.be
Brasserie d'Arlon Coopérative	Luxembourg	Brasserie artisanale	brasserie darlon.com
Brasserie du Borinage	Hainaut	Brasserie artisanale	brasserie du borinage.be
Brasserie Matin Calme	Liège	Brasserie artisanale	brasserie matin calme.be
Café Chorti	Namur	Commerce équitable	chorti.be
Cap Terre	Liège	Insertion socio-professionnelle	capterre.be
Champs d'Energie	Namur	Energie renouvelable	champs denergie.be
Cidrerie du Condroz	Namur	Alimentation circuit court	cidrierie du condroz.be
Citea	Namur	Services	citea.be
CLEF	Hainaut	Energie renouvelable	clef.be
Cociter	Hainaut	Fournisseur d'électricité	cociter.be

Cocoricoop	Namur	Alimentation circuit court	cocoricoop.be
Cœur de Village	Luxembourg	Alimentation circuit court	coeurdevillage.be
Coopebois	Brabant wallon	Energie renouvelable	coopebois.be
Coopeos	Brabant wallon	Energie renouvelable	coopeos.be
Coopérative du Grand Enclos (La)	Luxembourg	Alimentation circuit court	cooperativedugrandenclos.be
Cooperlic	Liège	Energie renouvelable	cooperlic.be
CoopHub	Luxembourg	Services	www.coophub.eu
Copains des Bois (Les)	Luxembourg	Bois	copainsdesbois.be
Coprobél	Namur	Alimentation circuit court	coqdespres.be
Corenove	Namur	Services	corenove.be
Cortibel	Liège	Immobilier	cortigroupe.be
Cort'Idess	Liège	Travaux de rénovation et espaces verts	cortigroupe.be
Coudmain (Le)	Liège	Insertion socio-professionnelle	coudmain.be
Courant d'Air	Liège	Energie renouvelable	courantdair.be
Damnet	Namur	Services	damnet.coop
Dauphins (Les)	Namur	Services	lesdauphins.be
Domaine de la Portelette (Le)	Hainaut	Vignoble	domainedelaportelette.be
Dureco	Luxembourg	Economie circulaire	durecofs.be
DynamoCoop	Liège	Immobilier	dynamocoop.be
Emissions Zéro	Namur	Energie renouvelable	emissions-zero.be
En Direct de mon Elevage	Brabant wallon	Alimentation circuit court	endirectdemonelevage.be
Entranam	Namur	Services	entranam.be
Ethic & Toit	Luxembourg	Immobilier	ethicettoit.be
Ethiquable	Namur	Commerce équitable	ethiquable.be
Ets Deneyer	Hainaut	Services	etadeneyer.be
Fabrique Circuit Court	Namur	Immobilier	paysans-artisans.be
Fair Ground Wallonie	Hainaut	Immobilier	fairground.brussels
Ferme des Arondes	Namur	Alimentation circuit court	fermedesarondes.be
Fournipac	Namur	Services	fournipac.be
Fromagerie du Gros Chêne (La)	Namur	Alimentation	groschene.be
GROW	Namur	Alimentation circuit court	growbelgium.com
Habitat Invesdre	Liège	Immobilier	habitat-invesdre.be
Hesbenergie	Brabant wallon	Energie renouvelable	hesbenergie.be
Histoire d'un Grain	Liège	Alimentation circuit court	histoiredungrain.be
Home Build Service	Liège	Services	
Imagine Coop	Liège	Presse	imagine-magazine.com
Incredible Company	Brabant wallon	Services	incrediblecompany.bio

Jean Gielen ETA	Liège	Services	jeangielen.be
Légumerie de la Fabrique Circuit Court	Namur	Alimentation circuit court	paysans-artisans.be
Little Green Box	Brabant wallon	Alimentation circuit court	littlegreenbox.be
Locomobile (La)	Luxembourg	Mobilité	servicelocomobile.com
Lucéole	Luxembourg	Energie renouvelable	luceole.be
Macavrac	Brabant wallon	Alimentation circuit court	macavrac.be
Mad Cat Studio	Namur	Culture	madcatstudio.be
Mauvaise Herbe (La)	Luxembourg	Alimentation circuit court	lamauvaiseherbe.bio
Medispring	Brabant wallon	Services	coop.medispring.be
Medor	Liège	Presse	medor.coop
MixCité	Liège	Immobilier	habitat-invesdre.be
Monceau Fontaines	Hainaut	Immobilier	monceau-fontaines.be/contact
Mon Lit dans l'Arbre	Luxembourg	Tourisme	monlitdanslarbre.be
Moulin de Zéphyr	Brabant wallon	Energie renouvelable	
Nosse Moulin	Namur	Energie renouvelable	nossemoulin.org
Novacitis	Liège	Immobilier	novacitis.be
Optiwatt	Brabant wallon	Services	optiwatt.be
Oufticoop	Liège	Alimentation circuit court	oufticoop.be
Paille Tech	Namur	Construction	pailletech.be
Paysans Artisans Invest	Namur	Immobilier	paysans-artisans.be
Petit Abattoir Coopératif (Le)	Namur	Alimentation circuit court	paysans-artisans.be
Petits Producteurs (Les)	Liège	Alimentation circuit court	lespetitsproducteurs.be
Pour Ecrire la Liberté	Namur	Presse	pour.press
Prehisto Museum Foyer	Liège	Horeca	prehisto.museum
Pressoir d'Hortus	Luxembourg	Alimentation circuit court	pressoirhortus.be
Prométhique	Luxembourg	Immobilier	promethique.be
Quatre Quart	Brabant wallon	Horeca	quatrequarts.coop
Quelque Chose A Faire	Hainaut	Immobilier	www.qcaf.be
Rayon 9	Liège	Services	rayon9.be
Recimo	Liège	Immobilier	
Recma	Liège	Economie circulaire	recma.be
Recol'Terre	Liège	Economie circulaire	recolterre.be
Relais des Ingénieurs	Brabant wallon	Services	relaisdesingenieurs.be
Renardièrre (La)	Luxembourg	Bois	larenardiere.be
Renouée (La)	Hainaut	Insertion socio-professionnelle	larenouee.be
Réseau Solidairement	Luxembourg	Alimentation circuit court	reseausolidairement.be
Ressourcerie Namuroise (La)	Namur	Economie circulaire	laressourcerie.be

Retritech	Liège	Economie circulaire	retritech.be
Retrival	Hainaut	Economie circulaire	retrival.be
Rosa Canina	Liège	Services	rosacanina.be
Saupont (Le)	Luxembourg	Services	saupont.be
Scopiton	Namur	Services	scalio.be
Seacoop	Anvers	Energie Renouvelable	seacoop.be
Secos	Hainaut	Insertion socio-professionnelle	secos-cisp.be
Sofie	Liège	Economie circulaire	electrosofie.be
Sologinnov	Hainaut	Immobilier	sologinnov.be
Table des Hautes Ardennes (La)	Luxembourg	Horeca	leshautesardennes.be
Temps des Cerises (Le)	Liège	Alimentation circuit court	tdcerises.be
Terra Alter	Liège	Alimentation circuit court	terraalter.be
Terre en Vue	Namur	Foncier agricole	terre-en-vue.be
Tool2Care	Liège	Services	tool2care.org
Tournières (Les)	Liège	Immobilier	lestournieres.be
Trasenster 24	Liège	Immobilier	
Vent D'enfan	Liège	Energie renouvelable	ventdenfan.be
Vent de Terre	Liège	Alimentation circuit court	ventdeterre.be
Vents du Sud	Luxembourg	Energie renouvelable	ventsdsud.be
Vervicoop	Liège	Alimentation circuit court	vervicoop.be
Vignoble de Sirault	Hainaut	Vignoble	
Vin de Liège	Liège	Vignoble	vindeliege.be
Vin du Pays de Herve	Liège	Vignoble	vindupaysdeherve.be
Wattardenne	Luxembourg	Energie renouvelable	wattardenne.be
Windfarm	Namur	Energie renouvelable	windfarm.be
Zah !	Namur	Culture	coop-zah.be





ANNEXE 2 : MISSIONS DÉLÉGUÉES RELATIVES AU FINANCEMENT

ANNEXE 2 : MISSIONS DÉLÉGUÉES RELATIVES AU FINANCEMENT



Les missions déléguées confiées à W.ALTER par le Gouvernement wallon jouent un rôle fondamental dans l'architecture de nos financements. Elles permettent à la fois de répondre à des besoins spécifiques identifiés par les pouvoirs publics, de soutenir des secteurs prioritaires, et d'expérimenter des modalités d'intervention différenciées.

Chaque mission dispose de critères, de logiques d'intervention et de calendriers propres.

FINANCEMENT DES COOPÉRATIVES (MISSION DÉLÉGUÉE BRASERO)

Arrêtés du Gouvernement wallon du 11 décembre 2014, du 12 novembre 2015, du 14 juillet 2016, du 30 juillet 2017, du 12 juillet 2018, du 24 septembre 2020, du 16 décembre 2021, du 21 décembre 2022, du 14 décembre 2023, du 14 mars 2024 et du 1^{er} septembre 2025.

Depuis décembre 2014, W.ALTER est chargé, via une Mission Déléguée par le Gouvernement wallon, de soutenir le développement des coopératives en allant jusqu'à doubler les fonds propres apportés par les coopérateurs privés à travers le dispositif "BRASERO".

L'objectif de cette mission : participer à la création de coopératives ou au développement de coopératives existantes afin de les rendre plus solides et plus résilientes.

Il s'agit de financer les sociétés coopératives par un apport en fonds propres ou autres fonds permanents, dans le but de renforcer la structure de financement de l'entreprise. Concrètement, W.ALTER peut financer les projets des sociétés coo-

pératives à hauteur de 500.000 € par projet, sans toutefois dépasser les montants investis par les coopérateurs/investisseurs privés. Ce levier facilite l'accès à du financement auprès de partenaires financiers classiques, auprès de partenaires financiers spécialisés ou encore de mobiliser l'épargne citoyenne.

À la suite du succès rencontré par ce dispositif, le Gouvernement a décidé à plusieurs reprises d'augmenter les moyens financiers et d'aménager le dispositif. Au total, c'est une somme de 23.307.000 € qui a été confiée à W.ALTER pour mener à bien cette mission.

Depuis le début de la mission, 152 dossiers ont été acceptés (pour 115 entreprises) par le Conseil d'administration de W.ALTER pour un montant total de 16.414.690 €.

FINANCEMENT DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE VIA LES COOPÉRATIVES (MISSION DÉLÉGUÉE KYOTO)

Arrêtés du Gouvernement du 2 mai 2019 et du 15 décembre 2020

Par l'exécution de la Mission Déléguée KYOTO, W.ALTER a été chargé de faciliter l'accès au financement des entreprises qui souhaitent se lancer dans la transition énergétique (production d'énergie verte ou amélioration de la performance énergétique des bâtiments).

Par Arrêtés du Gouvernement wallon du 2 mai 2019 et du 15 décembre 2020, deux enveloppes ont été mises à disposition de W.ALTER, pour un montant total d'investissement de 12 millions €.

W.ALTER peut ainsi financer sous la forme d'apports en fonds propres ou d'autres fonds permanents des projets de création et de développement de coopératives, à concurrence d'un montant égal à celui des autres fonds réunis par la société coopérative, hors prise de participation de sociétés d'investissement publiques.

Les entreprises s'engagent à démontrer que:

- le projet aura un impact positif sur les objectifs de transition énergétique,
- les compétences techniques in-house sont suffisantes,
- le financement est nécessaire et génère une valeur ajoutée (effet de levier, accélération du projet ou augmentation de sa portée, etc.).

Depuis 2019, 29 entreprises ont été financées pour un montant total de 5.530.230 €.

FINANCEMENT DES COOPÉRATIVES ACTIVES DANS LE CIRCUIT COURT (MISSION DÉLÉGUÉE CIRCUIT COURT)

Arrêté du Gouvernement du 19 juillet 2022

L'Arrêté du Gouvernement wallon du 19 juillet 2022 confie à W.ALTER une mission visant à soutenir les acteurs économiques de l'alimentation durable et du circuit court en Wallonie et améliorer l'accès à tous à une alimentation durable.

Un montant de 1.5 millions € a été confié à W.ALTER pour financer, sous forme d'apports au capital ou d'autres fonds permanents, des projets de création et de développement d'activités de sociétés d'économie sociale, telles que définies dans ses statuts, à concurrence d'un montant maximum égal à celui des autres fonds réunis par le demandeur pour des projets permettant de favoriser l'accessibilité à tous à une alimentation durable, hors prises de participation de sociétés d'investissement publiques.

Les objectifs sont:

- d'apporter un soutien à la structuration des acteurs économiques de l'alimentation durable et du circuit court, qui s'inscrivent dans les principes de l'économie sociale, en lien avec les projets dédiés à la relocalisation alimentaire et à la création de hubs logistiques,

- de réorganiser l'offre face au changement de comportement d'achat,
- d'aider au maintien des emplois en redéveloppant des activités, de la formation, de l'accueil au sein des différents points de vente.

Depuis le démarrage de la mission, 15 entreprises ont été financées pour un montant total de 1.180.000 €.

FINANCEMENT DES STRUCTURES D'INSERTION SOCIOPROFESSIONNELLE (MISSION DÉLÉGUÉE ETA – CISP)

Arrêtés du Gouvernement du 5 décembre 2008, 2 mai 2019 et du 15 décembre 2020

Le 28 avril 2005, par arrêté du Gouvernement wallon, modifié le 20 septembre 2007, W.ALTER a été chargée d'octroyer des prêts aux Entreprises de Travail Adapté (E.T.A.), aux Centres d'Insertion Socio-Professionnelle (C.I.S.P.), aux Centres de Formation Professionnelle de l'AVIQ (C.F.P.) et aux structures reconnues par le Gouvernement de la Communauté germanophone en tant qu'Initiatives d'Économie Sociale d'Insertion.

Les premières interventions ont été réalisées au moyen de sommes avancées à W.ALTER par le Fonds de l'Économie Sociale et Durable (F.E.S.D.), dans le cadre d'une enveloppe globale de 15 millions €, bénéficiant de la garantie de la Région wallonne. Ce partenariat s'est clôturé le 31 décembre 2008.

Par Arrêtés des 5 décembre 2008 et 12 mars 2009, le Gouvernement wallon a prolongé la mission déléguée de W.ALTER, lui permettant d'octroyer des prêts aux E.T.A., C.I.S.P et structures reconnues par le Gouvernement de la Communauté germanophone en tant qu'Initiatives d'Économie Sociale d'Insertion, ceci dans le cadre d'une nouvelle enveloppe de 4,5 millions €.

Les prêts visent à financer les investissements pour des montants compris entre 10.000 € et 500.000 €.

Dans le cadre de cette mission, 61 entreprises (représentant 70 dossiers acceptés par le Conseil d'administration de W.ALTER) ont été financées, pour un total de 8.167.611,20 €.



W.ALTER S.A. D'INTÉRÊT PUBLIC

13, Avenue Maurice Destenay
4000 Liège - Belgique

BE 0455 653 441

+32 4 221 99 42

contact@w-alter.be

w-alter.be

