



**W.ALTER**

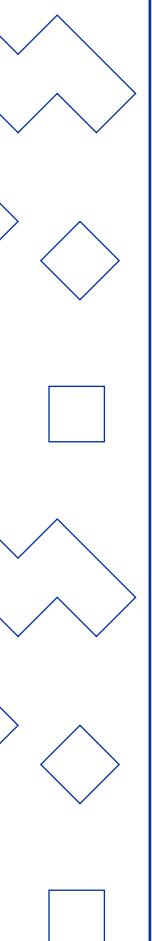
UNE AUTRE ÉCONOMIE  
EST POSSIBLE,  
W.ALTER LA FINANCE



**RAPPORT  
D'ACTIVITÉS  
2022**

VERSION CONDENSÉE





Éditeur responsable :  
W.ALTER S.A. d'intérêt public  
Av. Maurice Destenay, 13 - 4000 Liège - BE 0455 653 441

Conception graphique : Scalp

## TABLE DES MATIÈRES

<b>&gt;&gt;&gt; I. MOT DE LA PRÉSIDENTE</b>	<b>5</b>
<b>II. MOT DU COMITÉ DE DIRECTION</b>	<b>8</b>
<b>III. QUI EST W.ALTER ?</b>	<b>15</b>
<b>IV. ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES DANS LEUR RÉUSSITE</b>	<b>31</b>
<b>V. 2022, COLLABORATION AVEC UN ÉCOSYSTÈME PERFORMANT</b>	<b>39</b>
Stratégie ALTERNATIV'ES WALLONIA . . . . .	
Plan de relance de la Wallonie . . . . .	
Circular Wallonia . . . . .	
ChairES en économie sociale. . . . .	
ESCAP . . . . .	
SPW EER - Direction de l'économie sociale . . . . .	
F'IN COMMON. . . . .	
ACES et ConcertES . . . . .	
<b>VI. CORPORATE</b>	<b>49</b>
Gouvernance. . . . .	.50
Equipe . . . . .	.51
Comptes annuels . . . . .	.52
<b>X. ANNEXES</b>	<b>53</b>
Entreprises en portefeuille . . . . .	.54
Missions déléguées relatives au financement . . . . .	.59





# I. MOT DE LA PRÉSIDENTE



# I. MOT DE LA PRÉSIDENTE



**VIRGINIE XHAUFLAIR**

Présidente du Conseil d'Administration de W.ALTER

95 millions d'euros d'investissement, 143 entreprises en portefeuille, 7000 emplois directs soutenus, 17000 citoyens coopérateurs...

Des résultats impressionnantes qui démontrent qu'une autre économie est non seulement possible, mais surtout qu'elle existe déjà en Wallonie, et qu'elle ne cesse de se développer et de se renforcer, notamment grâce au travail structurant mené depuis près de 30 ans par W.ALTER à travers ses différentes missions.

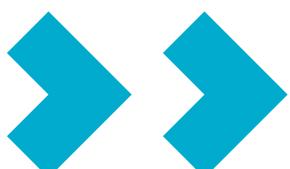
Au-delà des chiffres éloquents que vous pourrez découvrir dans ce rapport d'activités, sa lecture transversale permet de mettre en lumière le développement d'un écosystème ambitieux et visant à répondre aux besoins essentiels des citoyens wallons. Chaque financement initié ou renouvelé par W.ALTER en 2022 n'est pas seulement le résultat d'une analyse rigoureuse de la demande d'investissement. C'est aussi la manifestation et la concrétisation d'une vision stratégique : faire de l'économie sociale et coopérative un levier essentiel de la Transition en Wallonie.

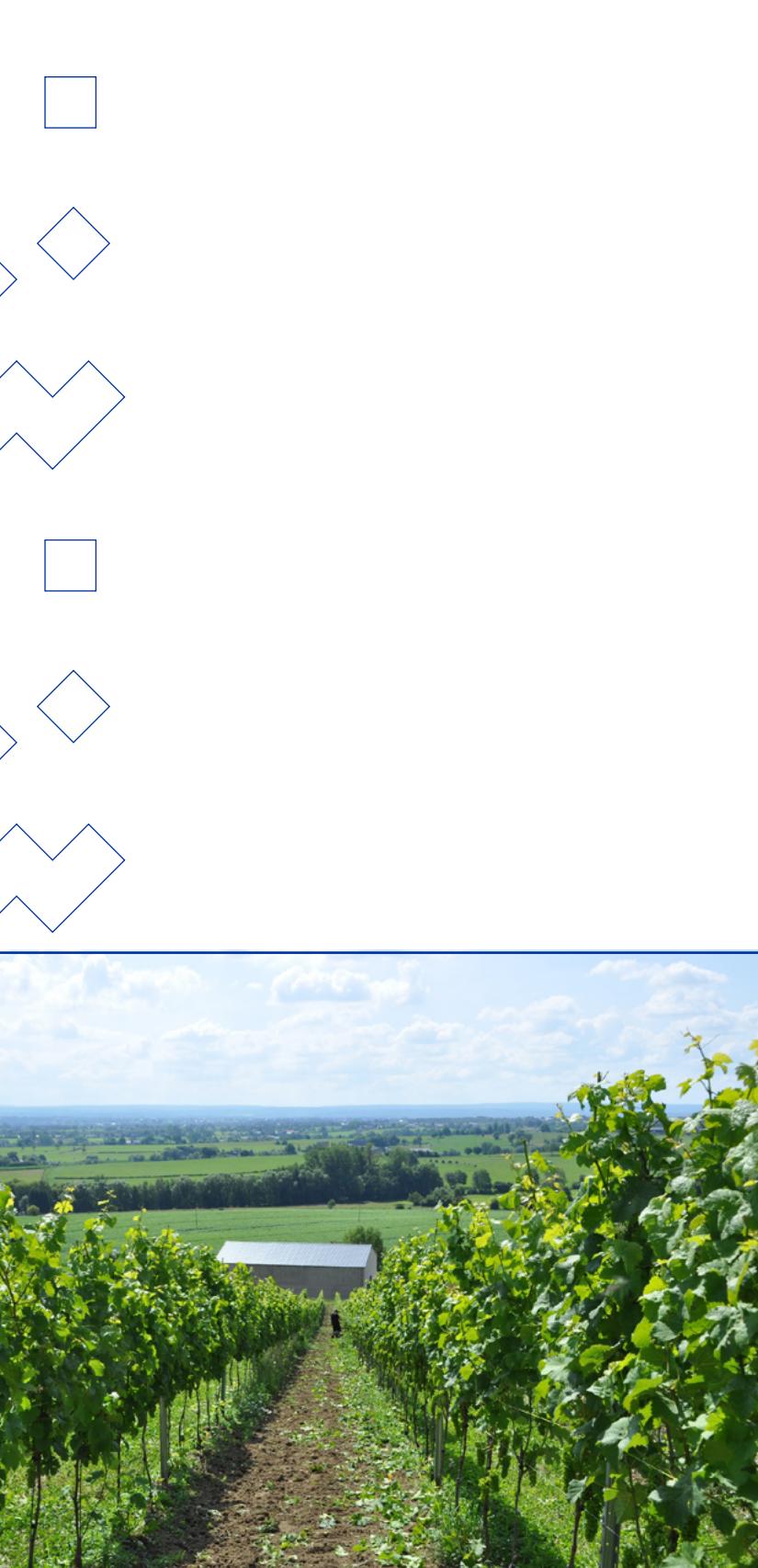
## I. MOT DE LA PRÉSIDENTE



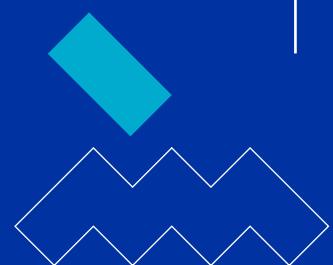
Ce rapport montre également à quel point l'approche « Smart Money » prend tout son sens chez W.ALTER. A l'heure où de nombreux acteurs de la finance s'intéressent à l'impact de leur activité, W.ALTER démontre qu'il est désormais bien davantage que le partenaire de financement de référence des entrepreneurs sociaux et coopératifs wallons. Avec les différents outils à sa disposition, W.ALTER travaille à faire de la Wallonie un territoire d'innovation sociale, à changer l'échelle d'action des entreprises sociales wallonnes et à orchestrer les filières. En témoignent les soutiens apportés en 2022 dans l'alimentation durable et les circuits courts, l'énergie renouvelable, l'économie circulaire ou encore l'immobilier durable et social. Dans ces domaines prioritaires pour l'avenir et la résilience de notre région, W.ALTER travaille à la fois à soutenir les entreprises et à renforcer leur écosystème, en fédérant les acteurs, en suscitant la collaboration, la coopération, la mutualisation.

Alors que l'action collective apparaît aujourd'hui comme le levier central de la transition écologique et sociale, nous pouvons être fiers de disposer d'un tel outil public dédié à l'économie sociale. L'expertise et la légitimité que W.ALTER a développées au fil du temps en font clairement un acteur de référence, raison pour laquelle en 2022, le Gouvernement wallon a également décidé de confier une nouvelle mission à W.ALTER : la mise en place d'un incubateur en économie sociale, qui renforcera encore son rôle fédérateur et structurant. Gageons que le prochain rapport d'activités permettra à nouveau de démontrer le rôle crucial d'un outil comme W.ALTER pour donner corps aux politiques publiques ambitieuses au service de la transition.





## **II. MOT DU COMITÉ DE DIRECTION**



## II. MOT DU COMITÉ DE DIRECTION

»»» En 27 ans d'existence, jamais W.ALTER n'avait apporté un soutien aussi important au financement de l'économie sociale en Wallonie.

8,1 millions d'euros investis dans des secteurs aussi variés que l'immobilier, l'agro-alimentaire, l'énergie ou le digital.

En 2022, pas moins de 46 projets, dans 25 entreprises, ont été soutenus financièrement par W.ALTER.

### 2022, UNE ANNÉE RECORD !

Comment s'explique ce montant historique ?

Les projets et les entreprises que nous soutenons sont de plus en plus ambitieux.

Car oui, les entreprises d'économie sociale doivent être ambitieuses pour maximiser leur impact et contribuer à une économie plus locale, plus humaine et plus durable.



## »»» UNE QUESTION D'ÉCHELLE...

2022 fut donc une année record en termes de montant investi et surtout, 2022 fut une année pivot, qui a vu certaines entreprises de l'économie sociale se développer pour changer d'échelle.

Ainsi, W.ALTER a pu participer à de nombreux projets de développement : croissance externe par le rachat de fonds de commerce complémentaires, mutualisation d'activités au sein d'un site commun, accès à la terre pour de l'agriculture bio ou régénérative, développement d'outils digitaux partagés, projets répondant à la crise énergétique.

## ...ET DE PÉRENNITÉ

Parmi les projets soutenus en 2022, 11 entreprises faisaient déjà partie du portefeuille de W.ALTER. Un signe aussi de la pérennité de l'activité de ces entreprises. Souvent, elles ont commencé à une échelle modeste, parfois grâce à un appel à l'épargne citoyenne que W.ALTER a renforcé. Quelques années plus tard, après quelques maladies de jeunesse, ces entreprises se sont consolidées et ont fortifié leurs fondations.

Aujourd'hui, elles sont conscientes qu'elles doivent constamment se renouveler et se développer pour atteindre et poursuivre leurs objectifs et missions sociales et sociétales. Sans pour autant renier leurs valeurs fondatrices.

## FAIRE RIMER AMBITION ET VALEURS

Oui, en 2022, l'économie sociale a démontré sa capacité à faire rimer ambition et valeurs.

Et quoi de plus motivant pour une entreprise que de constater qu'elle peut faire bouger les lignes dans le bon sens ?

« Bouger les lignes »



« Bouger les lignes », il en est aussi question avec la mise en place de l'incubateur wallon de l'économie sociale : iESI pour lequel W.ALTER a reçu la mission déléguée du Gouvernement wallon. Projet du Plan de relance de la Wallonie, l'incubateur s'est donné pour missions de faciliter l'orientation, le soutien, la formation et les rencontres entre les acteurs de l'économie sociale pour démystifier et donner de la visibilité à ce modèle économique, et aider les entreprises à adopter une approche différente.

L'économie sociale se doit d'être plus ambitieuse, de rêver plus grand, de challenger les modèles dominants, de prendre une place dans les secteurs clés !

Et nous sommes fiers chez W.ALTER de soutenir cette ambition !

## TOOL2CARE

La coopérative Tool2Care propose une plate-forme qui centralise des informations sur un grand nombre d'outils d'évaluation en psychologie, en neuropsychologie et en orthophonie.



### WA NOTRE INTERVENTION :

W.ALTER a pris une participation au démarrage de TOOL2CARE afin de permettre de couvrir les frais inhérents au lancement de la spin-off.

#### INTERVIEW DE CLARA VANOVERSCHELDE ET JONATHAN BURNAY fondateurs de la coopérative

##### **COMMENT ÊTES-VOUS ENTRÉ EN CONTACT AVEC W.ALTER ?**

*Lorsqu'on a décidé de devenir une coopérative, le VentureLab nous a conseillé de contacter W.ALTER. Nous avons noué un contact privilégié avec notre conseiller à qui on peut envoyer toutes nos questions et qui nous répond toujours très rapidement. Ils nous ont par ailleurs accompagné dans la rédaction du dossier à constituer pour obtenir un financement.*

##### **LE(S) POINT(S) POSITIF(S) DE TRAVAILLER AVEC W.ALTER ?**

*L'accompagnement, la réactivité et l'alignement avec nos valeurs.*

##### **SI VOUS DEVIEZ DÉCRIRE W.ALTER EN QUELQUES MOTS, QUE DIRIEZ-VOUS ?**

*W.ALTER c'est une aide financière qui tient compte de nos valeurs. C'est une équipe réactive et dynamique. Contrairement à d'autres acteurs, il y avait une compréhension de notre souhait de proposer la gratuité pour les étudiants et de limiter les frais pour les professionnels... Les autres organismes financiers sont plus concentrés sur le financier et la rentabilité, beaucoup moins sur le côté social.*

# CORTIGROUPE

**CORTIGROUPE** est un groupement d'entreprises d'économie sociale. **CORTIGROUPE** occupe aujourd'hui **plus de 500 travailleurs** répartis en différentes structures.

Les différentes structures de Cortigroupe proposent une assistance au quotidien dans une multitude de domaines: repassage, aides ménagères, entretien de maisons & jardins, éco-rénovation, livraison, nettoyage d'entreprises...

Un ensemble de compétences partout en Province de Liège !



## WA NOTRE INTERVENTION :

En 2022, W.ALTER a financé Cortibel, la structure immobilière du groupe, pour l'acquisition et la rénovation de plusieurs projets immobiliers.

**INTERVIEW DE HERVÉ SAMYN**  
administrateur-délégué de Cortibel

### COMMENT ÊTES-VOUS ENTRÉ EN CONTACT AVEC W.ALTER ?

*En 2010, nous avons créé une société coopérative immobilière. Nous avons donc demandé à W.ALTER d'intervenir dans le processus de financement. Aujourd'hui, W.ALTER détient environ 10% du capital.*

*Au fil du temps, W.ALTER est intervenu dans plusieurs sociétés du groupe, aussi bien comme investisseur dans notre capital qu'au niveau des prêts.*

### L'AVANTAGE DE TRAVAILLER AVEC W.ALTER ?

*Quand on est entrepreneur, on a tendance à vouloir foncer mais W.ALTER nous permet de ne pas foncer dans n'importe quelle direction. C'est comme si W.ALTER avait un élastique pour nous retenir et nous garder sur le bon chemin.*

*Néanmoins, leur but est toujours de faire prospérer le groupe. Vu qu'ils sont coopérateurs dans les entreprises, ils s'intéressent à tout. C'est bien d'avoir W.ALTER à nos côtés car ils ont une écoute attentive et des conseils toujours très pertinents.*

### SI VOUS DEVIEZ DÉCRIRE W.ALTER EN QUELQUES MOTS, QUE DIRIEZ-VOUS ?

*C'est le bras armé de l'économie sociale. Ce n'est pas une banque, et surtout, ils n'ont pas les mêmes objectifs que les banques. Leurs critères de financement sont plus variés et en phase avec des projets comme les nôtres.*

### EST-CE QUE VOUS AVEZ DES CHALLENGES POUR LES ANNÉES FUTURES ?

*Nous avons été retenus pour développer le projet Territoire Zéro Chômeurs Longue Durée dans la région, afin de créer des emplois pour un public précarisé. Nous allons partir de l'individu, partir de ce qu'il sait faire et regarder les besoins d'un territoire pour créer des emplois. Dans un avenir très proche, nous avons l'intention de créer 50 emplois à temps plein et en CDI. Mon rêve dans 10 ans serait d'avoir doublé le patrimoine immobilier de Cortibel.*

*Des projets, nous en avons tout le temps et nous espérons pouvoir compter sur W.ALTER pour notre développement.*



### III. QUI EST W.ALTER ?



# III. QUI EST W.ALTER ?

## »»» L'INVEST PUBLIC POUR L'ÉCONOMIE SOCIALE ET COOPÉRATIVE

Filiale de WALLONIE ENTREPRENDRE et de la WALLONIE, W.ALTER est un invest public dédié aux entreprises qui souhaitent s'investir dans une économie différente, durable et centrée sur l'humain : l'économie sociale et coopérative.

## L'ADN DE W.ALTER : FINANCEMENT – EXPERTISE – RÉSEAU

Acteur de l'économie sociale et coopérative depuis 27 ans, W.ALTER soutient les entreprises qui mettent au cœur de leur entreprise les valeurs et finalités sociales, sociétales et environnementales. Ensemble, ils constituent un véritable levier pour la transition de toute une région et construisent une Wallonie plus durable, plus résiliente et centrée sur l'humain.

La principale activité de W.ALTER est le **financement** des entreprises de l'économie sociale et coopérative au moyen de prêts ou d'apports en fonds propres.

Au-delà de son activité directe de financement, W.ALTER soutient les entreprises de son portefeuille dans une optique de Smart Money, afin de contribuer au

mieux à la poursuite de leurs missions et finalités sociétales. Il met à leur service toute **l'expertise** développée au cours de ses 28 années d'activités dans le secteur de l'économie sociale et coopérative.

W.ALTER suit l'évolution de l'entreprise et lui fait bénéficier de son expérience, de son expertise, de son réseau et des contacts utiles auprès de l'ensemble de l'écosystème entrepreneurial régional et institutionnel wallon.

Cette expertise, W.ALTER la met également au service de son écosystème et de ses partenaires. En effet, W.ALTER est parfaitement intégré dans l'écosystème entrepreneurial et institutionnel wallon avec lequel il entretient des relations excellentes. Il a développé, au fil de temps, des contacts privilégiés, notamment, avec le Service Public de Wallonie, les structures d'accompagnement, les universités et centres de recherche, et, d'autres financeurs et met son **réseau** à la disposition des entreprises.



## »»» W.ALTER, AU SERVICE DES ENTREPRISES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

---

W.ALTER finance des entreprises qui répondent aux critères de l'économie sociale, tels que définis dans le décret wallon du 20 novembre 2008.

### CRITÈRES DÉFINIS DANS LE DÉCRET DU 20 NOVEMBRE 2008

**1**

**FINALITÉ  
SOCIALE**

**2**

**PROPRIÉTÉ  
COLLECTIVE ET  
GOUVERNANCE  
PARTICIPATIVE**

**3**

**AUTONOMIE DE  
GESTION**

**4**

**AFFECTATION  
PRIORITAIRE  
DES SURPLUS  
AU BÉNÉFICE DU  
PROJET ET NON À  
LA RÉMUNÉRATION  
DU CAPITAL**

La mission de l'entreprise est caractérisée par la poursuite de l'intérêt général ou mutuel des membres ; les entreprises coopératives placent leurs finalités sociales et sociétales au cœur de leurs activités.

Les coopératives sont des entreprises créées par les membres pour les membres. Elles associent et impliquent les parties prenantes (consommateurs, travailleurs, fournisseurs, producteurs...) dans leur gouvernance.

Les organes de gestion fonctionnent de manière autonome, en toute indépendance par rapport à des institutions publiques ou un actionnaire majoritaire.

Dans l'économie sociale, l'argent est un moyen et non une fin. L'entreprise doit bien entendu être viable mais ses bénéfices seront prioritairement réinvestis dans le projet, et non destinés à la rémunération du capital. Ce principe fondamental prévoit la primauté des personnes et du travail sur le capital dans répartition des bénéfices.

**CES QUATRE PRINCIPES  
INDISSOCIABLES FONT PARTIE  
DE L'ADN DES ENTREPRISES  
D'ÉCONOMIE SOCIALE.**

## >>> 27 ANS D'ACTIVITÉS EN QUELQUES CHIFFRES



**375**

ENTREPRISES  
FINANCIÉES



**95**

M€ D'INVESTISSEMENT



**143**

ENTREPRISES  
EN PORTEFEUILLE



**651**

DOSSIERS  
ANALYSÉS



**17.000**

CITOYENS  
COOPÉRATEURS



**9**

PERSONNES  
DANS L'ÉQUIPE



PLUS DE  
**7.000**

EMPLOIS DIRECTS  
SOUTENUS

## »»» 2022 EN QUELQUES CHIFFRES



46

DOSSIERS D'INVESTISSEMENT  
POUR 25 ENTREPRISES



8,1

M€ ENGAGÉS



DONT  
**14**  
NOUVELLES ENTREPRISES

**11** DÉJÀ EN PORTEFEUILLE  
ET QUI VEULENT  
ACCÉLÉRER LEUR  
CROISSANCE



**143**

ENTREPRISES EN  
PORTEFEUILLE

## >>> RÉALISATIONS 2022

---

### CONTACTS ENREGISTRÉS

Durant l'année 2022, 81 projets ou entreprises ont pris contact avec W.ALTER. Tous les contacts n'aboutissent pas à la présentation au conseil d'administration, d'un dossier d'investissement. Certains dossiers ou projets ont été réorientés vers les structures d'accompagnement car ils n'étaient pas encore matures pour un investissement et d'autres ont été redirigés vers d'autres outils de financement car ils ne répondent pas aux critères d'intervention de W.ALTER.

Lorsqu'ils sont pris en considération, une analyse de financement est alors entamée en vue d'une potentielle décision d'investissement.

### DÉCISIONS D'INVESTISSEMENT EN 2022

La tendance observée ces dernières années dans les dossiers de financement s'est renforcée en 2022 : les entreprises d'économie sociale se créent, se développent et poursuivent leur croissance. Chacune de ces étapes nécessite un financement adéquat.

En 2022, W.ALTER a marqué son accord sur 46 dossiers de financement (en faveur de 25 entreprises) pour un montant total d'investissement de 8.100.000,-€.

L'année 2022 se distingue par un record du niveau d'investissement de W.ALTER.

Outre un volume d'investissement qui connaît une croissance importante (+ 56% par rapport à 2021), l'année 2022 est encore une fois marquée par un soutien important à la croissance d'entreprises déjà en portefeuille. Cet élément est particulièrement enthousiasmant et démontre la bonne évolution des start-ups financées il y a quelques années et qui reviennent solliciter W.ALTER pour de nouveaux projets.

Le total des investissements concerne 46 décisions de financement et est réparti comme suit :

> Financement en fonds propres	18
> Financement MD BRASERO	13
> Financement MD KYOTO	10
> Financement PRE - SEED	2
> Financement MD CIRCUIT COURT	3
> TOTAL	46

Les investissements de 2022 concernent 25 entreprises dont 14 nouvelles entreprises dans notre portefeuille et 11 que nous finançons déjà et qui veulent accélérer leur croissance.

Sur les années 2017 à 2022, le Conseil d'administration a décidé de financer près de 155 entreprises.





## DES SOLUTIONS DE FINANCEMENT SUR MESURE

L'activité principale de W.ALTER est le financement des entreprises répondant aux critères de l'économie sociale.

Cette activité peut être menée grâce à des moyens propres ou des moyens délégués par la Wallonie (Missions déléguées).

Toujours à l'écoute des besoins des entreprises, W.ALTER adapte son offre de financement afin de soutenir au mieux le secteur de l'économie sociale et coopérative.

Depuis 2020, nous avons adapté notre offre aux besoins du marché et surtout aux besoins des entrepreneurs de l'économie sociale, car chaque projet est unique.

Qu'il s'agisse de financer le démarrage d'un projet, de compléter l'apport citoyen lors de levées de fonds de sociétés coopératives ou d'accompagner la croissance des entreprises, W.ALTER adapte sa proposition de financement aux besoins de l'entreprise.



## »»» NOS MOYENS

---

Pour réaliser son activité d'investissement, W.ALTER utilise deux sources de financement : ses fonds propres et les moyens apportés en Missions Déléguées par le Gouvernement wallon.

### FONDS PROPRES DE W.ALTER

Afin de soutenir et développer l'activité, WALLONIE ENTREPRENDRE et la WALLONIE ont capitalisé W.ALTER à hauteur de 10.078.725,- €.

### MISSIONS DÉLÉGUÉES PAR LA WALLONIE

En 2022, 5 Missions Déléguées relatives au financement sont actives et concernent :

- › le financement des coopératives (Mission Déléguée BRASERO),
- › le financement de la transition énergétique via les coopératives (Mission Déléguée KYOTO),
- › le financement des coopératives actives dans le secteur alimentaire circuit-court (Mission Déléguée CIRCUIT COURT),
- › le financement des structures d'insertion socio-professionnelle (Mission Déléguée ETA - CISP),
- › la prise de participation au capital de la banque coopérative NewB.

Des rapports d'activités complets sont réalisés et présentés aux différents comités d'accompagnement institués en application des Arrêtés du Gouvernement wallon afin d'assurer le suivi de ces missions.



## »»» NOTRE PORTEFEUILLE EN 2022

---

Depuis sa constitution, W.ALTER a :

- > analysé 651 dossiers de financement. 95% des dossiers présentés ont été acceptés par le Conseil d'administration, ce qui représente un total de 624 dossiers d'investissement concernant 375 entreprises.
- > engagé 95 millions d'euros auprès des entreprises sociales et coopératives dont 70 millions d'euros en fonds propres et 25 millions d'euros dans le cadre des diverses missions déléguées.

Le portefeuille d'investissement de W.ALTER est composé, à la fin 2022, de 143 entreprises.

Le portefeuille est largement représenté par les entreprises coopératives :

- > 117 SC (sociétés coopératives),
- > 21 ASBL (association sans but lucratif),
- > 5 autres.

Sur les 143 entreprises constituant le portefeuille de W.ALTER, 90 dossiers concernent des start-up (soit 64%). W.ALTER joue ainsi pleinement son rôle de « risk taker » en intervenant dès la création de l'entreprise pour développer et consolider les entreprises d'économie sociale.

Répartition des décisions en montant:

	Apport	Prêt	Garantie	
<b>FP</b>	<b>5.146.860,39 €</b>	<b>63.745.641,91 €</b>	<b>1.293.860,72 €</b>	<b>70.186.363,02 €</b>
<b>MD</b>	<b>17.044.420,00 €</b>	<b>7.727.611,20 €</b>		<b>24.772.031,20 €</b>
	<b>22.191.280,39 €</b>	<b>71.473.253,11 €</b>	<b>1.293.860,72 €</b>	<b>94.958.394,22 €</b>

W.ALTER est coopérateur de 110 entreprises du portefeuille, soit un total de 74%. Le rôle de W.ALTER va bien au-delà du financement : il s'inscrit dans une véritable relation partenariale avec les entreprises et leur apporte expertise et accès à un important réseau entrepreneurial et institutionnel.



## »»» ÉVOLUTION DES FINANCEMENTS DEPUIS 2016

---

Sur les 7 dernières années, W.ALTER a investi 38,6 millions d'euros en faveur des entreprises du secteur de l'économie sociale et coopérative, soit 40% du total des investissements réalisés depuis la création de W.ALTER en 1995, ce qui souligne une tendance claire à la croissance des activités de financement de W.ALTER ces dernières années.

### Évolution du nombre d'entreprises financées

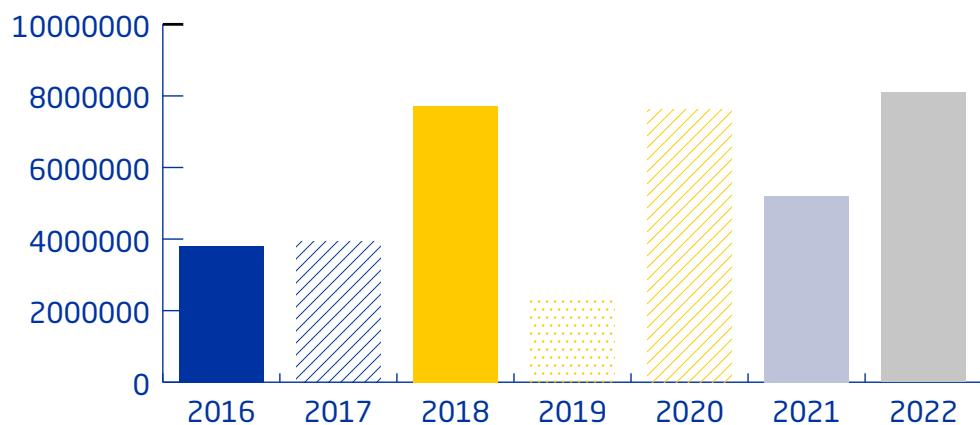


### III. QUI EST W.ALTER ?

#### »»» ÉVOLUTION DU MONTANT D'INVESTISSEMENTS / AN

Sur les 7 dernières années, le montant d'investissement annuel moyen est de 5,5 M€ ; il est même de 7 M€ sur la période 2020-2022.

**Montant engagés**



#### ÉVOLUTION DES ACTIFS SOUS GESTION

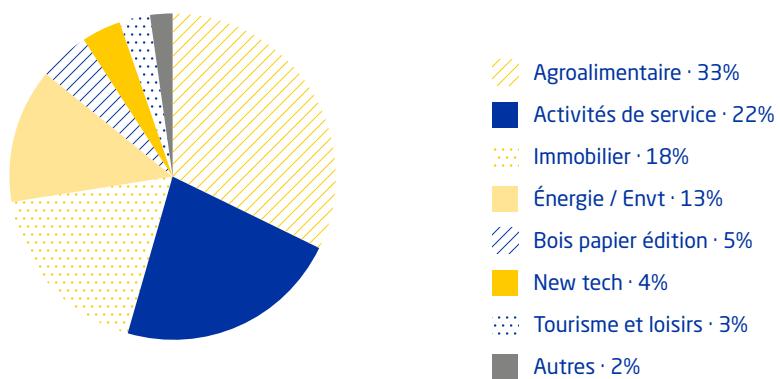
Entre 2016 et 2022, le montant des actifs sous gestion a plus que doublé, avec une proportion équilibrée entre les investissements en fonds propres et en mission déléguée.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>MONTANT SOUS GESTION TOTAL</b>	12,9 M€	14,9 M€	16,5 M€	18,5 M€	21,6 M€	23,1 M€	26,6 M€
<b>EN MD</b>	2,7 M€	5,4 M€	7,5 M€	9,8 M€	11,1 M€	11,9 M€	13,7 M€
<b>EN FP</b>	10,2 M€	9,5 M€	9 M€	8,7 M€	10,5 M€	11,2 M€	12,9 M€
<b># dossiers de prêt</b>	105	78	69	70	75	74	78
<b># DOSSIERS DE CAPITAL</b>	47	58	77	90	100	104	116
<b># DOSSIERS TOTAL</b>	152	136	146	160	175	178	198
<b># ENTREPRISES EN PORTEFEUILLE</b>						141	143

### III. QUI EST W.ALTER ?

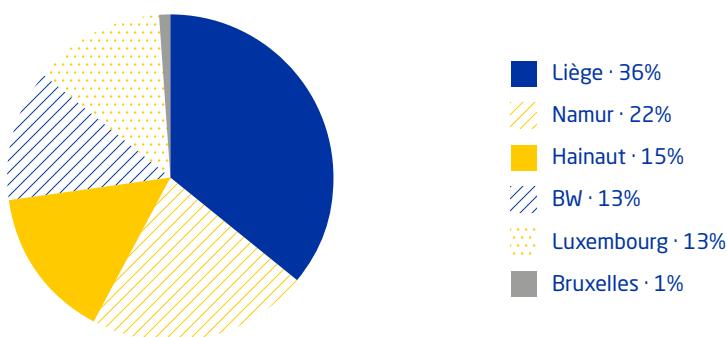
#### »»» RÉPARTITION SECTORIELLE DU PORTEFEUILLE

Les coopératives sont présentes dans tous les secteurs d'activités. Néanmoins, les secteurs les plus représentés dans le portefeuille de W.ALTER concernant naturellement ceux liés aux besoins dits « essentiels », à savoir l'alimentation, l'énergie et le logement (63 %).



#### RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU PORTEFEUILLE

W.ALTER finance des entreprises présentes sur l'ensemble du territoire wallon, avec une prédominance de la province de Liège, terreau historique du modèle coopératif.



# LITTLE GREEN BOX

Little Green Box propose des box à cuisiner bio, locaux & presque zéro déchet.



## ■ ■ ■ NOTRE INTERVENTION :

En 2021, W.ALTER a soutenu Little Green Box pour lui permettre d'acquérir le fonds de commerce de deux activités complémentaires à son métier de base. Le financement a pris la forme d'une prise de participation et d'un prêt moyen terme. En 2022, suite à l'expansion des activités, W.ALTER a octroyé un nouveau soutien financier à l'entreprise pour lui permettre d'acheter une société active dans la production de plats préparés. Cet investissement a permis à l'entreprise de gagner en efficacité opérationnelle, notamment en rassemblant les activités et les membres de l'équipe sur un seul site d'exploitation. Pour ce faire, W.ALTER a octroyé un nouvel apport (prise de participation) et un prêt long terme à la société.

**INTERVIEW DE JABO MUTSINZI**  
administrateur-délégué

### DEPUIS QUE VOUS CONNAISSEZ W.ALTER, COMMENT VOUS A-T-IL AIDÉ ?

*J'ai repris la société en juillet 2020. W.ALTER avait refusé un financement à l'entreprise à l'époque car ils voulaient avoir une visibilité sur le projet d'entreprise. En tant qu'ancien financier, je comprends les raisons de ce refus. Je suis arrivé dans le projet dans un second temps, car je voulais participer à un projet avec l'ambition de le faire grandir. Les premiers contacts avec W.ALTER se sont faits en janvier 2020. Il a fallu montrer beaucoup de crédibilité ainsi qu'un bon plan financier. Une fois la confiance établie, le soutien financier fut à la hauteur des projets. W.ALTER nous a aidé à acquérir deux fonds de commerce. Récemment, ils nous ont appuyé pour l'achat d'un bâtiment. Il faut prouver et argumenter nos démarches mais ils sont très soutenants.*

### LE(S) POINT(S) POSITIF(S) DE TRAVAILLER AVEC W.ALTER ?

*Ce que j'ai toujours pu apprécier, c'est ce côté « écoute » et « compréhension » du projet. Ce n'est pas seulement du financement que W.ALTER apporte mais c'est aussi de l'accompagnement, même si cela n'est pas décrit dans une convention.*

*Avant d'accorder un financement, ils font une analyse complète afin de s'assurer du potentiel du projet.*

### SI VOUS DEVIEZ DÉCRIRE W.ALTER EN QUELQUES MOTS/PHRASES, QUE DIRIEZ-VOUS ?

*C'est un accompagnateur de croissance. Un accompagnateur au sens noble du sens, des personnes qui nous poussent vers l'avant et avec bienveillance.*

## TÉMOIGNAGE

# GROW

Growing Resilient Organic World est une société coopérative wallonne fondée en octobre 2018. La mission de GROW est de coopérer pour nourrir les hommes et la terre au travers d'une agriculture durable ayant un impact positif sur l'environnement et de communiquer en toute transparence avec l'espoir d'inspirer d'autres acteurs à emprunter le même chemin.



**G.R.O.W**  
Growing Resilient Organic World

## WA NOTRE INTERVENTION :

W.ALTER a soutenu GROW, via une prise de participation et un prêt long terme, pour lui permettre de construire un nouveau bâtiment agricole et d'acheter les infrastructures nécessaires au fonctionnement du nouveau site de production.

### INTERVIEW DE JÉRÔME WAUTIER cofondateur

#### COMMENT ÊTES-VOUS ENTRÉ EN CONTACT AVEC W.ALTER ?

Il y a un peu plus de 2 ans que nous sommes entrés en contact avec W.ALTER. Le contact a été très bon dès le départ, on parle d'humain à humain, un dialogue bien différent que celui rencontré dans le secteur bancaire. Le professionnalisme dans l'analyse du dossier est pourtant le même, W.ALTER a la réputation d'être dur en affaires et ce n'est pas faux. A nous de convaincre, c'est normal. La relation a tout de suite été très constructive, un bon suivi, des visites sur place, une réelle compréhension de l'objectif. **Cette analyse en profondeur, c'est une vraie plus-value qu'apporte W.ALTER.**

#### QUELLE EST L'INTERVENTION DE W.ALTER ?

Dernièrement, l'idée était de mettre en place une nouvelle implémentation du projet avec de plus gros investissements. Fin 2022, nous n'avons pas atteint 100% des objectifs, on avait anticipé qu'il fallait refinancer une partie du fond de roulement. W.ALTER a rapidement compris la situation grâce au suivi qu'ils font des dossiers et la décision de nous suivre a rapidement pu être prise.

Le fait que W.ALTER joue le rôle à la fois de banque et d'investisseur, ça n'existe pas ailleurs.

Il y a aussi cette flexibilité chez W.ALTER qui, pour une jeune entreprise, est super importante. Si, par exemple, on doit augmenter la franchise en capital, on n'a pas peur de téléphoner à W.ALTER pour demander ce qu'il est possible de faire.

#### L'AVANTAGE, SELON TOI, DE TRAVAILLER AVEC W.ALTER ?

C'est la relation personnelle, la compréhension et les échanges. W.ALTER nous pousse à être plus professionnel.

Ca n'a rien à voir avec, par exemple, des subsides où il faut rentrer un formulaire puis des « gens » dans un bureau qui ne t'ont jamais vu vont regarder le dossier et décider.



# IV. 2022, ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES DANS LEUR RÉUSSITE



## IV. 2022, ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES DANS LEUR RÉUSSITE

### »»» SMART MONEY

W.ALTER n'est pas qu'un simple financeur, il se positionne aujourd'hui comme véritable partenaire des entreprises qu'il soutient, dans une optique de Smart Money.

Les entreprises ont besoin de financements mais de financements « intelligents » et à haute valeur ajoutée, qui leur ouvrent des portes au sein de l'écosystème et leur apportent de l'expertise.

C'est le rôle que W.ALTER souhaite jouer afin de répondre au mieux aux besoins des entreprises de son portefeuille.

L'expérience développée dans le cadre de la Mission Déléguée BRASERO montre que les projets (70% de start-ups) sont demandeurs ou nécessitent d'autres apports que financiers, ainsi qu'un suivi spécifique.

#### Le réseau des entreprises coopératives

L'une des forces du modèle coopératif réside dans le 6e principe de l'Alliance Coopérative Internationale : la coopération entre coopératives.

Ces entreprises, engagées ensemble dans un projet de société plus durable et au profit de la collectivité, sont en effet plus enclines à développer des relations partenariales équitables, visant bien entendu à développer leurs propres activités mais également le modèle coopératif dans son ensemble afin de créer de la richesse pour le plus grand nombre.

Le principe de solidarité porté par le mouvement coopératif se traduit également par une ouverture au dialogue et un partage organisé d'expertise entre entreprises et entrepreneurs.

Le portefeuille de W.ALTER est aujourd'hui constitué de plus de 140 entreprises d'économie sociale, principalement des sociétés coopératives et il est évident que notre société joue un rôle essentiel dans le développement de celles-ci, notamment en favorisant les collaborations.

Véritable « accélérateur » pour le développement des entreprises coopératives, le réseau W.ALTER représente une force et une plus-value importante pour l'écosystème.

#### IV. ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES DANS LEUR RÉUSSITE

##### »»» MOYENS

L'Arrêté du Gouvernement wallon du 12 décembre 2019 confie à W.ALTER la mission de renforcer et professionnaliser les coopératives.

5 axes de travail ont été identifiés :

- > pilotage financier des coopératives ;
- > pilotage stratégique des coopératives;
- > gouvernance (notamment pilotage du conseil d'administration et animation de la communauté coopérative) ;
- > mise en réseau (collaboration et coopération entre coopératives) ;
- > suivi de l'impact.

##### RÉALISATIONS

La croissance de l'équipe, dès 2020, a permis une implication plus grande de W.ALTER, en sa qualité d'actionnaire, dans les entreprises, via notamment :

- > une participation plus active à certains Conseils d'administration,
- > un suivi intensif de certaines entreprises en difficultés,
- > une contribution au pilotage stratégique de divers projets en croissance ;
- > une contribution à la mise en place d'outils de gestion ;
- > une expertise juridique pour les coopératives, notamment en matière de statuts et de gouvernance ;
- > la mise en réseau de projets en vue de collaborations, échanges d'expertises, mutualisation de besoins ou création de filières.

En 2022, plus de 20 entreprises du portefeuille ont bénéficié d'un soutien rapproché (principalement pour des questions financières et/ou stratégiques) et 37 entreprises ont bénéficié d'un soutien juridique.



## »»» INCUBATEUR

### CONTEXTE ET MOYENS

Les entreprises d'économie sociale sont aujourd'hui reconnues comme constituant un véritable levier de la transition économique, écologique et sociale. Elles ont en effet démontré leur résilience et leur capacité à répondre aux enjeux majeurs auxquels notre société doit aujourd'hui faire face (création d'emplois, développement territorial, démocratie participative, cohésion sociale, transition écologique).

Même si divers dispositifs existent déjà en Wallonie, l'écosystème actuel présente diverses faiblesses<sup>1</sup>, notamment :

- > un manque de reconnaissance institutionnelle, de visibilité et de connaissance de l'entrepreneuriat social et coopératif des citoyens, des porteurs de projets et des entrepreneurs ;
- > un manque de visibilité et de lisibilité dans un écosystème non structuré ;
- > un manque de cohérence et de synergies entre les acteurs, réduisant l'efficacité de chacun mais aussi les chances de voir se développer des projets plus ambitieux et structurants ;
- > une offre de service insuffisante en matière d'accompagnement collectif pour les porteurs de projets en économie sociale, souvent trop généraliste et pas suffisamment spécialisée sur les chaînes de valeur à forte valeur ajoutée ;
- > un manque de lien structuré entre le monde académique et le monde entrepreneurial dans le secteur de l'économie sociale limitant l'émergence de projets innovants et expérimentaux.

Partant de ces constats, le Gouvernement wallon, par arrêté du 17 décembre 2021, a décidé de confier à W.ALTER une mission déléguée pour la mise en place d'un incubateur en économie sociale.

Ce projet constitue l'un des 6 projets portés par la Ministre de l'Economie Sociale, dans le cadre du Plan de Relance de la Wallonie (fiche 236 de l'Objectif opérationnel 4.2.3. « Encourager l'économie sociale et solidaire »).

### OBJECTIFS

Les objectifs poursuivis par ce projet et fixés par le Gouvernement wallon sont les suivants :

- > Répondre de manière efficace et optimale aux besoins des entreprises d'économie sociale et aux porteurs de projets en matière d'information, de formation, d'accompagnement et de financement ;
- > Offrir une porte d'entrée unique, physique et digitale, consacrée à l'économie sociale en Wallonie rassemblant l'ensemble des informations clés liées à l'entrepreneuriat social et coopératif, en ce compris les opportunités de projets à l'échelle internationale. Cette plateforme contribuera à visibiliser l'offre de service proposée par les opérateurs d'économie sociale tout en offrant un lieu physique d'échange, de réseautage, d'orientation et de formation ;
- > Spécialiser l'offre en matière d'accompagnement collectif et le conseil aux entreprises d'économie sociale à tous les stades du cycle de vie (création, post-création, croissance et pérennité, transmission, transformation, reprise, liquidation) ;
- > Offrir aux porteurs de projets en cours de création ou ayant créé leur(s) entreprise(s) d'économie sociale, un accompagnement collectif et adapté au niveau de maturité du projet entrepreneurial, permettant ainsi de transformer une idée innovante en entreprise performante ;

#### IV. ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES DANS LEUR RÉUSSITE

- »»»
- > Proposer d'une part, des programmes d'accompagnement collectif et innovant (n'existant pas sur le marché) en collaboration notamment avec les agences conseil en économie sociale et d'autre part, des cycles de formations spécialisés sur des chaînes de valeur prioritaires (agro-alimentation, énergie, immobilier...);
  - > Stimuler des projets d'innovation sociale et territoriale en facilitant les rencontres entre le monde entrepreneurial et académique ;
  - > Favoriser la création et le développement d'entreprises d'économie sociale porteuses d'emplois durables et générant des impacts positifs, tant sociaux qu'environnementaux, pour la Wallonie.

## RÉALISATIONS

La mise en œuvre du projet a démarré en avril 2022.

Sur l'année 2022, les principaux travaux menés ont été les suivants :

- > Définition des chantiers prioritaires,
- > Recrutement de la coordinatrice (avril 2022) et d'une chargée de projet (octobre 2022),
- > Etude du cadre juridique et constitution de l'ASBL Alternativ'ES Wallonia le 28 octobre 2022,
- > Prospection et identification d'un lieu emblématique (la Menuiserie, centre d'entreprises développé par la coopérative Novacitis),
- > Rencontre des partenaires potentiels du projet,
- > Lancement du projet de co-construction, avec les partenaires sectoriels, de l'offre de services de l'incubateur, adaptée aux publics visés,
- > Lancement du travail de co-construction d'une marque inspirante et fédératrice.

# NOVACITIS

NOVACITIS est une entreprise coopérative de citoyen.nes et d'entrepreneur.es, qui développe des espaces de vie et de travail. NOVACITIS concrétise son action par son premier projet **LA MENUISERIE**. **LA MENUISERIE** sera le premier centre d'entreprises en Wallonie dédié aux entrepreneu.r.se.s de la transition vers une économie soutenable.



## WA NOTRE INTERVENTION :

W.ALTER a soutenu le démarrage des activités de NOVACITIS en 2018 et lui a octroyé un prêt hypothécaire en 2020 pour l'achat d'un bâtiment. En 2022, W.ALTER, aux côtés d'autres financeurs solidaires, a permis de boucler le financement du projet de rénovation via l'octroi de prêts (long terme et court terme) ainsi qu'une prise de participation complémentaire.

### INTERVIEW DE SIXTINE DEHARLEZ ET ELISE SNYDERS chargées de projet

#### DEPUIS QUE VOUS CONNAISSEZ W.ALTER, COMMENT VOUS A-T-IL AIDÉ ?

*W.ALTER nous soutient depuis le début du projet, en 2018. Dès la création de la coopérative, W.ALTER a accepté de participer au capital de la coopérative, aux côtés des citoyens.*

*Dans la seconde phase du projet, W.ALTER a également endossé un rôle de coordination des différents financeurs de notre projet.*

#### LE(S) POINT(S) POSITIF(S) DE TRAVAILLER AVEC W.ALTER ?

*La facilitation et le contact avec les autres financeurs, principalement.*

*De la crédibilité aussi car si un organisme comme W.ALTER croit en votre projet, d'autres financeurs vont suivre plus facilement.*

#### SI VOUS DEVIEZ DÉCRIRE W.ALTER EN QUELQUES MOTS/PHRASES, QUE DIRIEZ-VOUS ?

*Une aide au développement des coopératives.*

*Ils n'hésitent pas à créer des liens avec les personnes du secteur.*

*On sait que les projets qu'ils suivent répondent vraiment aux valeurs de l'économie sociale, c'est ciblé et bien refléchi.*

*Il y aussi le support au quotidien. Par exemple, nous devions mettre nos statuts à jour et W.ALTER nous a guidé dans cette démarche, vu qu'il était également coopérateur.*

*C'est donc une aide pour toutes les questions quotidiennes qu'on peut avoir dans la coopérative.*

# LA FABRIQUE CIRCUIT COURT

Installée dans la région de Namur, La Fabrique Circuit Court est un pôle d'entreprises de transformation et de distribution agro-alimentaire privilégiant le circuit court. La Fabrique Circuit Court (FCC) regroupe des ateliers de transformation et des espaces de stockage dédiés au circuit court alimentaire, à savoir : un abattoir de volailles, une légumerie, une conserverie,



une bocalerie, une coopérative qui crée et distribue des produits bio et équitables, un atelier de découpe de viande, un glacier, une miellerie, des traiteurs et un atelier de pressage de jus. Le projet de la Fabrique Circuit Court est mené en étroite coopération avec la Coopérative Paysans-Artisans.

## WA NOTRE INTERVENTION :

En 2022, W.ALTER a soutenu Le Petit Abattoir Coopératif, La Bocalerie et La Légumerie de la Fabrique Circuit Court pour le financement de l'acquisition et de l'aménagement de leurs bâtiments respectifs.

**INTERVIEW DE BENOÎT DAVE**  
administrateur-délégué

### COMMENT ÊTES-VOUS ENTRÉ EN CONTACT AVEC W.ALTER ?

W.ALTER intervient dans plusieurs coopératives dans lesquelles je suis actif, dont la coopérative Paysans Artisans. C'est cette coopérative qui est à l'origine du projet de la Fabrique de Circuit Court.

Le point de départ, ce sont des producteurs membres de la coopérative qui, suite à la fermeture de l'abattoir d'Andenne, ont proposé d'en créer un nouveau.

Après le projet de l'abattoir, il y a eu un projet de légumerie et une bocalerie. Entre-temps, d'autres producteurs nous ont contacté pour marquer leur intérêt sur le projet, et parmi eux, la coopérative Ethiquable. C'est via W.ALTER, qui connaît les deux projets, que le contact a été initié.

Donc oui, on travaille avec W.ALTER depuis de nombreuses années.

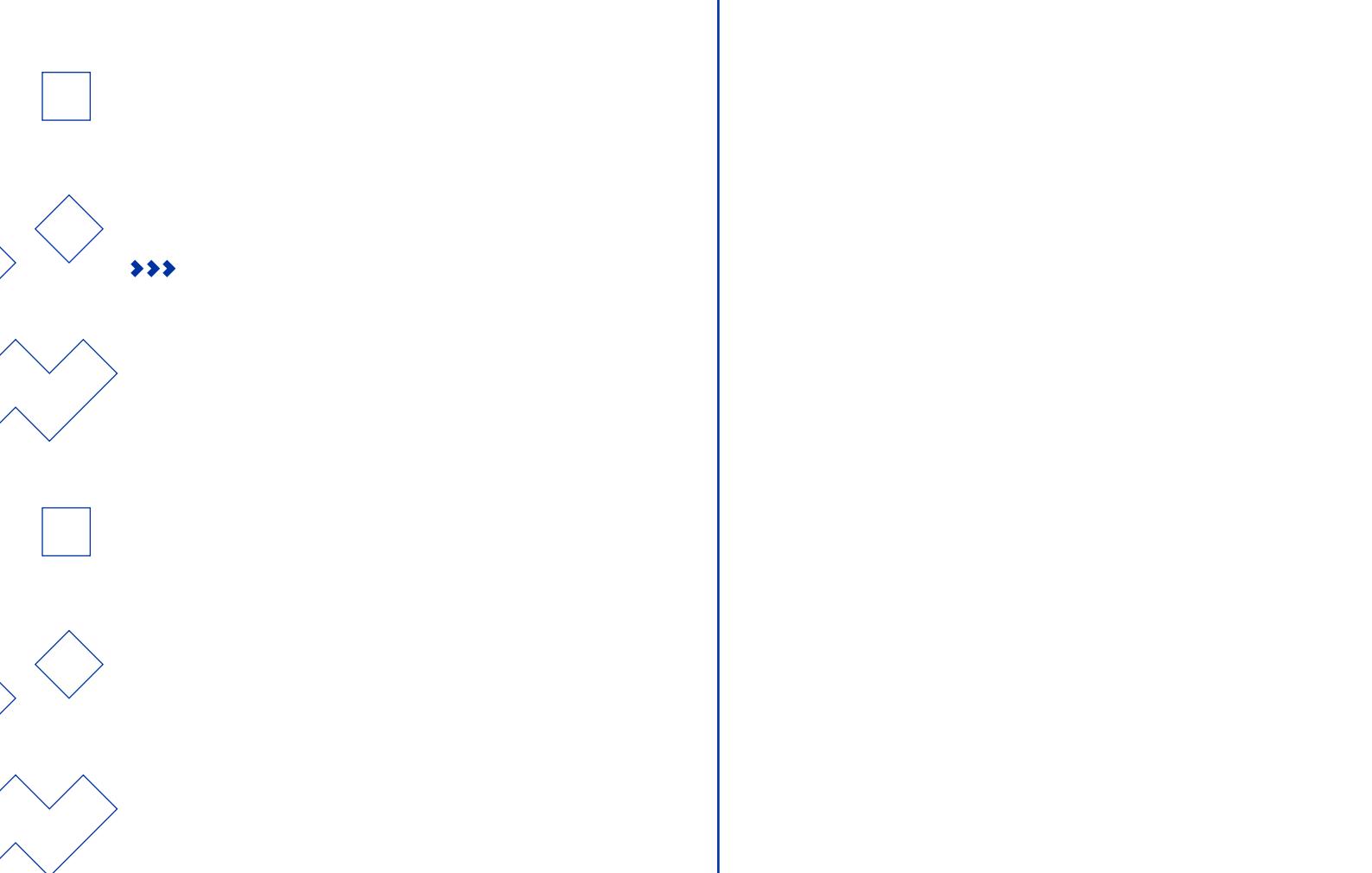
### LE(S) POINT(S) POSITIF(S) DE TRAVAILLER AVEC W.ALTER ?

Le premier gros investissement de Paysans Artisans a été réalisé via une participation citoyenne et l'apport en capital de WALTER.

Heureusement qu'on a eu l'argent d'un investisseur public spécialisé dans les coopératives, qui n'a pas regardé notre dynamique coopérative comme si on était un OVNI. On a essayé d'être financé par d'autres structures de financement, mais les coopératives ne faisaient pas partie de leur monde. Ici, on a eu un interlocuteur qui comprenait ce qu'était une dynamique de société à finalité sociale, une société qui ne poursuit pas uniquement des objectifs financiers ou commerciaux mais aussi des objectifs politiques et sociaux (changer la société, les systèmes de production, de distribution et de consommation). Pour changer les choses, il ne suffit pas de le dire, il faut le faire concrètement sans perdre nos objectifs politiques, et donc chez WALTER on a trouvé quelqu'un qui comprenait cela.

### SI VOUS DEVIEZ DÉCRIRE W.ALTER EN QUELQUES MOTS/PHRASES, QUE DIRIEZ-VOUS ?

Une équipe très active et efficace, ils ont une bonne réactivité car W.ALTER reste une structure de travail assez petite. Vous sentez que c'est une équipe qui s'entend bien et que cela bosse dur. Tout en restant sérieux, le contact est plus détendu qu'avec d'autres organismes financiers.



# V. 2022, COLLABORATION AVEC UN ÉCOSYSTÈME PERFORMANT



# V. 2022, COLLABORATION AVEC UN ÉCOSYSTÈME PERFORMANT



W.ALTER est un partenaire reconnu et crédible dans l'écosystème wallon.

Depuis 27 ans, il développe diverses expertises financières mais aussi sectorielles, qu'il met au service :

- > de la Wallonie, qui associe W.ALTER à de nombreux projets ;
- > de l'écosystème entrepreneurial wallon, avec lequel il a développé de nombreux partenariats.

d'économie sociale wallonnes (coopératives, ASBL, fondations, mutuelles). La Wallonie se donne pour ambition de stimuler l'entrepreneuriat social et coopératif afin de contribuer à une économie plus sociale, plus durable et plus coopérative, tel que défini dans la Déclaration de politique régionale 2019-2024. »

Trois objectifs prioritaires ont été fixés :

- > soutenir la création, la croissance et l'innovation sociale des entreprises d'économie sociale ;
- > professionnaliser et faciliter le changement d'échelle de ces entreprises ;
- > accroître la visibilité et promouvoir le modèle.

Ces objectifs ont été déclinés en 10 mesures transversales, dans 5 secteurs prioritaires : l'énergie, l'économie circulaire, les circuits courts, l'immobilier social et la culture.

L'activité de W.ALTER s'inscrit parfaitement dans la stratégie Alternativ'ES Wallonia :

- > de nouveaux financements ont été accordés en 2022, permettant ainsi de soutenir tant la création que la croissance de 25 entreprises, pour 46 projets ;

## STRATÉGIE ALTERNATIV'ES WALLONIA

Dans la perspective d'engager la Wallonie sur la voie de la transition sociale, écologique et économique tel que prévu dans le cadre de la Déclaration de Politique Régionale 2019-2024, la Ministre de l'économie sociale a souhaité se doter d'une stratégie ambitieuse pour continuer à faire de l'économie sociale un levier essentiel en termes d'entrepreneuriat social et de relance économique, stratégie baptisée « Alternativ'ES Wallonia ».

La vision définie pour l'économie sociale est la suivante : « Faire de la Wallonie un territoire d'innovation en économie sociale en soutenant la création, le développement et la croissance des entreprises



- »»» > en tant que partenaire privilégié des 143 entreprises de son portefeuille, W.ALTER a pu apporter des conseils et de l'expertise, soit de manière structurelle - en participant aux Conseils d'administration et/ou aux Assemblées générales -, soit de manière ponctuelle - pour répondre à une problématique spécifique ou en cas de difficultés rencontrées par la société ; ce rôle est aujourd'hui essentiel pour la professionnalisation des entreprises sociales et coopératives et leur développement ou changement d'échelle ;
- > plus de 70% des entreprises du portefeuille de W.ALTER sont actives dans les secteurs prioritaires définis par la feuille de route ;
- > la campagne de promotion de l'économie sociale, menée en collaboration avec ConcertES, a rencontré un franc succès et a largement atteint ses objectifs stratégiques en termes de visibilité.
- > Soutien au modèle coopératif : porté par la Direction de l'Economie Sociale, ce projet vise à stimuler la création et la croissance des sociétés coopératives, notamment via divers appels à projets proposant des bourses ; le premier appel lancé en 2022 a rencontré un franc succès (190 demandes, 30 lauréats pour un budget de près de 1.9 M€) ;
- > Soutien aux coopératives immobilières : porté par la Direction de l'Economie Sociale, ce projet vise à stimuler et renforcer les sociétés coopératives immobilières, notamment via divers appels à projets thématiques. En 2022, un second projet a été lancé, afin de soutenir les coopératives dans l'acquisition d'infrastructures afin de les mettre en location à prix adapté sous forme de logements privatifs ou à caractère social, pour les personnes victimes des inondations.

## PLAN DE RELANCE DE LA WALLONIE

Le Plan de relance adopté par le Gouvernement wallon comporte plus de 300 mesures qui doivent permettre à la Région de répondre aux enjeux sociaux, économiques et environnementaux actuels ainsi qu'aux impacts des différentes crises.

Parmi ces mesures, 7 concernent l'économie sociale, dont 2 projets à mettre en œuvre directement par W.ALTER, pour la période 2022 à 2024, et 3 projets pour lesquels W.ALTER est partenaire.

W.ALTER est également partenaire des projets suivants :

> Hubs logistiques circuits courts : porté par WALLOONIE ENTREPRENDRE, ce projet vise à créer trois hubs logistiques alimentaires destinés à optimiser les flux alimentaires en circuit court en provinces de Liège, de Namur et du Hainaut ;

## CIRCULAR WALLONIA

Afin de mettre en œuvre les engagements de la Déclaration de Politique Régionale 2019-2024 qui prévoit d'inscrire la Wallonie et « l'ensemble de ses activités économiques dans une approche d'économie circulaire », le Gouvernement wallon a pris, le 22 janvier 2020, la décision d'amorcer l'élaboration d'une stratégie de déploiement de l'économie circulaire en ayant pour objectif de l'adopter d'ici la fin de l'année 2020. Cette stratégie, nommée « Circular Wallonia », a été approuvée le 4 février 2021 par le Gouvernement wallon.

L'économie sociale est pionnière en économie circulaire et fait d'ailleurs partie intégrante de cette stratégie. Dans ce cadre, l'Économie sociale a un rôle majeur à jouer car le déploiement d'une économie plus circulaire demande à ses acteurs de mieux prendre en compte l'humain, l'environnement et la coopération, trois principes faisant partie intégrante de l'économie sociale.

En participant à la gouvernance de cette stratégie, W.ALTER sera attentif aux enjeux pour le secteur et pourra répondre au mieux aux besoins des entre-

## V. 2022, COLLABORATION AVEC UN ÉCOSYSTÈME PERFORMANT

➤➤➤ prises actives ou qui désirent s'impliquer dans l'économie circulaire.

En 2022, W.ALTER a contribué à ce projet en sa qualité de membre du Comité de pilotage élargi.

## CHAIRS EN ÉCONOMIE SOCIALE

W.ALTER a été chargé, par décision du Gouvernement wallon du 12 décembre 2019, de soutenir la Chaire en économie sociale du Centre d'Économie Sociale (CES) de l'ULiège pour cinq années académiques (2019-2020 à 2023-2024).

L'objectif de ce partenariat est de contribuer à la construction d'un écosystème soutenant pour les entreprises d'économie sociale en :

- > renforçant la capacité du CES à répondre (par ses activités de recherche, d'enseignement et de service à la collectivité) aux questions que soulève la croissance de cette thématique dans le paysage universitaire ;
- > consolidant la légitimité des modèles d'entreprises sociales dans le paysage économique de la Région, eu égard au potentiel de ce type d'entreprises pour répondre aux défis de notre société.

En 2021, le déploiement du dispositif a été assuré via une nouvelle mission déléguée à W.ALTER par Arrêté du Gouvernement wallon du 17 décembre, visant à essaimer, coordonner et opérationnaliser les Chaires spécialisées en économie sociale à l'UMons, l'UCLouvain et l'Université Libre de Bruxelles pour les années académiques 2022-2023 à 2024-2025.

Ces Chaires développent trois activités principales :

> l'enseignement : notamment via l'organisation d'un certificat inter-universitaire en économie sociale ou les initiatives propres au sein de chaque université (dont le Master en sciences de gestion, à finalité Management des entreprises sociales et durables à l'ULiège)

> la recherche, avec notamment des travaux sur les thématiques suivantes : impact social, modèles d'entreprises sociales (perspective internationale/business models), transition et ES (circuits courts, coopératives d'énergie), nouvelles tendances et ES (digital, circulaire, proximité), philanthropie, investissement socialement responsable, outils de gestion spécifiques, méthodes de recherche-action ;

> le lien à l'écosystème et l'expertise au service de la communauté : co-organisation d'événements ou conférences, présence dans les médias, participations à divers CA ou comités scientifiques, etc.

Le projet vise également à créer une dynamique inter-Chaires permettant le partage d'expertise, une communication commune à développer et à amplifier, des publications et projets de recherche communs, etc.



## »»» ESCAP

W.ALTER est chargé, par Arrêté du Gouvernement wallon du 12 décembre 2019 de soutenir la création du premier Territoire d'Innovation en Économie Sociale wallon (TIES-W) et ce, en vue de développer un programme pluriannuel organisant le transfert de connaissances entre le milieu de la recherche académique et les entreprises d'économie sociale, pour les années académiques 2019-2020 à 2022-2023.

Le projet, nommé escap, se définit comme un projet collectif qui rassemble des experts académiques et de terrain dans le but de partager et de co-construire des connaissances et des outils en faveur du développement de l'économie sociale.

Pour accomplir sa mission, escap coordonne chaque année des groupes de travail (GT) qui apportent un soutien au développement des entreprises d'économie sociale sur le territoire, ainsi que des réponses à leurs défis quotidiens par la co-construction de connaissances et d'outils pratiques.

**En 2022, les thématiques explorées par ces GT étaient les suivantes :**

- » Développement d'un outil de gestion de la durabilité construit autour des 17 Objectifs de Développement Durable

Objectif : mesurer la contribution des entreprises sociales aux ODD.

Livrable : développement d'une méthode de décomposition du lien entre les ODD (contexte macro) et le contexte des entreprises, constitution d'un catalogue de 511 leviers d'actions traduit à l'échelle d'une entreprise pour améliorer sa contribution aux ODD, développement d'une méthodologie d'utilisation de l'outil à destination des entreprises.

- » Collaboration entre financeurs issus de l'économie sociale dans le financement des projets d'économie sociale.

Objectif : améliorer le financement des entreprises sociales en renforçant le positionnement et la visibilité de la proposition de valeur des financeurs solidaires.

Livrable : recommandations de l'étude « Développer la finance solidaire et citoyenne » réalisée par Financité ; atelier rassemblant les financeurs solidaires en Wallonie et à Bruxelles, afin d'identifier des pistes d'action communes pour améliorer leur offre et leur collaboration.

- » Renforcement de la pertinence des enseignements en économie sociale

Objectif : travailler au renforcement de la pertinence des enseignements en économie sociale par l'expertise croisée de la recherche et du terrain.

Livrables : production de 3 livrables (recensement de l'enseignement en économie sociale dans les universités et hautes écoles en Fédération Wallonie-Bruxelles, organisation d'un séminaire à destination des enseignants de l'économie sociale, rédaction d'une carte blanche à destination des équipes rectorales, des doyen·ne·s des facultés de gestion et des directeur.rice.s de hautes écoles en FWB, suite aux constats posés par l'état des lieux des enseignements en économie sociale).

- » Cadre juridique du volontariat en coopérative

Objectifs : clarifier les conditions juridiques dans lesquelles des personnes peuvent soutenir de manière non-professionnelle l'activité des coopératives, informer adéquatement les coopératives et les bénévoles et leur faire des recommandations, identifier les obstacles légaux à ce type d'innovation coopérative et argumenter auprès des administrations concernées.

Livrables : diffusion en 2023.

- »»» > Identification du personnel à la mission de son organisation d'économie sociale.

Objectifs : comprendre comment favoriser l'identification du personnel à la mission de leur entreprise sociale et confrontera le processus théorique déjà élaboré à la réalité de terrain.

Livrables : diffusion en 2023.

- > Genre et diversité dans les entreprises d'économie sociale.

Objectifs : produire un état des lieux des statistiques existantes sur différents aspects de la diversité en économie sociale en Wallonie (âge, genre, origine/nationalité, niveau d'étude, situation de handicap,...).

Livrables : diffusion en 2023.

Les résultats et les livrables sont disponibles sur <https://escap.be/>

## SPW EER – DIRECTION DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Depuis toujours, W.ALTER est un partenaire de la Direction de l'Économie Sociale du Service Public de Wallonie (DG06).

En 2022, W.ALTER a régulièrement collaboré avec la Direction de l'Économie Sociale, notamment sur la mise en place de divers appels à projet et en participant à 21 COMAC (comités d'accompagnement) ou COPIL (comités de pilotage) de projets soutenus par la Wallonie.

W.ALTER a également participé, en tant que membre du jury à l'appel à projet visant à soutenir les coopératives immobilières sociales dans l'acquisition de logements privatifs en Wallonie à destination des personnes victimes des inondations et à l'appel à projet « bourses coopératives ».

## F'IN COMMON

Le Réseau Financité réunit, depuis 1987, des citoyens et des organisations qui visent plus de solidarité et de responsabilité dans les rapports à l'argent. Ensemble, ils forment un mouvement citoyen qui travaille au quotidien pour que la finance renforce les liens sociaux dans le respect de l'homme et de son environnement.

En 2018, Financité a initié la création d'un Instrument de Financement Social (IFS) qui contribue au développement du marché de l'investissement socialement responsable et facilite l'accès au financement pour les entreprises sociales, nommé F'in Common.



»»» Portée par 31 fondateurs issus du secteur de l'économie sociale, la coopérative F'in Common poursuit l'objectif de créer un « bien commun » aux entreprises de l'économie sociale, c'est-à-dire de :

- › constituer une réserve financière qui offre aux entreprises de l'économie sociale un « bien commun », sous la forme d'une garantie mutuelle pour le financement de leurs projets ;
- › favoriser une communauté de citoyens qui investissent dans les projets vers lesquels ils ne se seraient pas dirigés de manière individuelle.

Depuis 2019, les entreprises d'économie sociale peuvent ainsi faire appel à F'in Common pour financer leurs projets au moyen d'un prêt conjoint de F'in Common avec une structure de financement de l'économie sociale partenaire.

Partageant les valeurs portées par F'in Common, W.ALTER a accepté d'en devenir partenaire et collabore sur certains dossiers de financement (partage du crédit entre les deux structures).

Un dossier a été co-financé en 2021, s'ajoutant aux 4 partenariats déjà existants.

## ACES ET CONCERTES

Dans le paysage wallon, les Agences-Conseil en Économie Sociale (ACES), régies par le décret du 27 mai 2004, constituent un dispositif structurel important pour dynamiser la création, le développement et la croissance des entreprises d'économie sociale sur le territoire.

Les ACES sont des partenaires indispensables pour l'accompagnement des projets coopératifs, partenaires vers qui W.ALTER redirige les porteurs de projet dont le dossier n'est pas encore mature pour un financement.

Des contacts privilégiés sont également noués avec ConcertES, plateforme de concertation des organisations représentatives de l'économie sociale en Belgique francophone, notamment dans le cadre de la coordination de la campagne de promotion de l'économie sociale.

Ces collaborations ont été largement renforcées dans le cadre de la construction du projet d'incubateur en économie sociale.

# TERRE EN VUE

Le mouvement Terre-en-vue (composé de ses 3 structures : asbl, coopérative et fondation) rassemble des organisations et des acteurs publics avec pour mission, entre autre de faciliter l'accès à la terre en Belgique pour des agriculteur.trice.s porteur.euse.s de projets agro-écologiques et de soustraire les terres de la spéculation foncière par une propriété et une gestion collective et citoyenne des terres considérées comme un bien commun.



## NOTRE INTERVENTION :

W.ALTER a pris une participation dans Terre en Vue pour lui permettre d'accélérer son action sur le terrain, et donc d'acheter plus rapidement des terres agricoles au profit des (néo)-agriculteurs.

### INTERVIEW D'ANTOINE GÉRARD

co-coordonnateur

#### COMMENT ÊTES-VOUS ENTRÉ EN CONTACT AVEC W.ALTER ?

*L'investissement de W.ALTER dans la coopérative « Terre en vue » a permis d'acquérir des terres agricoles qui sont mises à disposition des agriculteurs. Chaque euro investi a des répercussions locales directement car l'environnement est protégé, l'agriculteur a un métier et une terre sur le long terme et, pour finir, les citoyens ont accès à de la nourriture locale. C'est ça le modèle que nous soutenons.*

*L'investissement de W.ALTER nous a permis de faciliter chacune des campagnes de levées de fonds plus rapidement. Pour les équipes de « Terre en vue », c'est précieux et ça nous permet de concentrer notre énergie pour les campagnes à venir.*

#### LE(S) POINT(S) POSITIF(S) DE TRAVAILLER AVEC W.ALTER ?

*On est face à des interlocuteurs très intéressants qui font une veille sur les secteurs économiques dans lesquels W.ALTER intervient. Ils ont de nombreux contacts avec d'acteurs économiques dont beaucoup dans le secteur agricole. Ils nous tiennent aussi au courant des tendances dans le secteur coopératif. C'est vraiment un partenaire avec qui nous pouvons échanger.*

*J'ai senti aussi que j'avais en face de moi des personnes ayant la volonté d'aider le secteur, des personnes honnêtes dans leur approche.*

*Et pour terminer, j'ajouterais qu'avoir W.ALTER comme partenaire apporte du crédit à « Terre en vue ». Le fait que W.ALTER investisse dans notre coopérative, c'est un argument de poids quand nous discutons avec d'autres investisseurs.*

# EMISSIONS ZÉRO

Emissions Zéro est une coopérative citoyenne investissant dans la production d'énergie renouvelable en Wallonie, à Bruxelles et en mer du Nord. La coopérative veut mobiliser les citoyens wallons et bruxellois à participer au système énergétique qui leur permet de se réapproprier et de gérer les modes de production et de consommation de leur énergie, production et consommation intégralement basées sur les énergies renouvelables.



## NOTRE INTERVENTION :

W.ALTER a permis de boucler le financement d'un projet éolien via une prise de participation et un prêt court terme afin de préfinancer une levée de fonds d'Emission Zéro.

### **INTERVIEW DE XAVIER GILLON**

chargé de mission et responsable communication et mobilisation

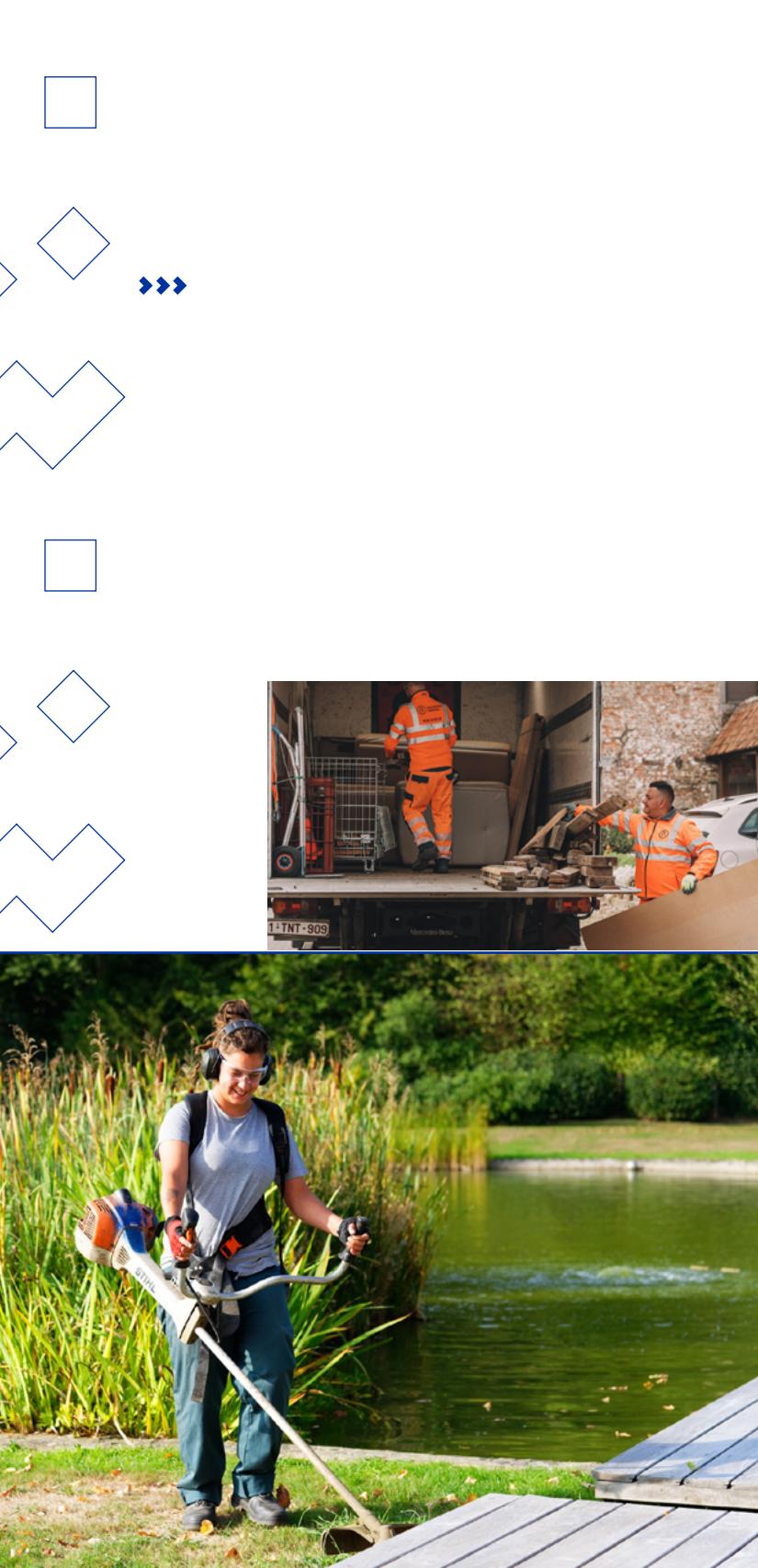
### **DEPUIS QUE VOUS CONNAISSEZ W.ALTER, COMMENT VOUS A-T-IL AIDÉ ?**

*Nous avions besoin de récolter 1,6 millions d'euros pour un projet d'éolienne à La Louvière. Nous avons lancé la levée de fonds en février 2022, c'était la première fois que nous avions besoin d'une telle somme. Au mois d'avril, la levée de fonds stagnait et nous avons décidé de demander un soutien financier auprès de W.ALTER.*

### **LE(S) POINT(S) POSITIF(S) DE TRAVAILLER AVEC W.ALTER ?**

*Le contact a été très facile, ce qui n'est pas toujours le cas avec d'autres institutions financières. Nous avions besoin d'un investissement en capital et donc nous avions besoin d'un partenaire financier, pas d'une banque « qui prête ».*

*W.ALTER est orienté économie sociale et coopérative, c'était donc une évidence qu'il devienne partenaire de notre projet.*



# VI. CORPORATE



# VI. CORPORATE

## »»» GOUVERNANCE

---

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au 31 décembre 2022, le Conseil d'Administration de W.ALTER est composé des membres suivants :

- > Virginie Xhaufflair, Présidente,
- > Olivier Bouchat, Vice-Président,
- > Jacques Defourny,
- > Arnaud Lombardo,
- > Lola Peterkenne,
- > Eric Poncin,
- > Laurent Wenric,
- > Natacha Zuinen.

### COMMISSAIRES DU GOUVERNEMENT

Les Commissaires du Gouvernement nommés par la Région wallonne sont :

- > Samuel DUFRANNE,
- > Emmanuel RADOUX.

### COMITÉ D'ORIENTATION

Au 31 décembre 2022, les membres du Comité d'Orientation sont :

- > Jean-François Tamellini, Président,
- > Bernard Bayot,
- > Fabrice Collignon,
- > Enzo Gramaglia,
- > Thierry Jacques,
- > Michel Mathy,
- > Sybille Mertens,
- > Christian Peters,
- > Frédéric Rasson,
- > Bénédicte Sohet.

Un expert assiste également aux réunions du Comité d'Orientation :

- > Stéphane Balthazar.

### COMITÉ DE DIRECTION

Le Comité de Direction est composé de :

- > Sébastien DURIEUX,
- > Flora KOCOVSKI.





## ÉQUIPE

---

Actif depuis plus de 25 ans dans le financement d'entreprises sociales et coopératives, W.ALTER regroupe de multiples compétences. Son équipe opérationnelle assure un suivi rigoureux et professionnel de chaque dossier de financement.

Son équipe est composée de 9 personnes :

- > David Bastin,
- > Maxime Bouchat,
- > Jérôme Drugeon,
- > Flora Kocovski,
- > Bénédicte Lesuisse,
- > Carole Lorent,
- > Caroline Monin,
- > Christine Nondonfaz,
- > Nicolas Reginster.



## >>> COMPTES ANNUELS

---

<b>ACTIF RÉSUMÉ</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Actifs fixes nets	12.890.725,49	11.246.636,29
Réalisable	1.829.466,62	886.063,36
Valeurs disponibles	307.714,95	2.564.192,16
<b>Total</b>	<b>15.027.907,06</b>	<b>14.696.891,81</b>

<b>PASSIF RÉSUMÉ</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Fonds propres	10.258.809,44	10.237.514,58
Exigible à long terme	3.202.583,55	3.263.987,20
Exigible à court terme	1.566.514,07	1.195.390,03
<b>Total</b>	<b>15.027.907,06</b>	<b>14.696.891,81</b>

<b>COMPTE DE RÉSULTATS</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Résultat sur portefeuille	252.663,44	280.902,95
Résultat sur actifs circulants	(32.017,70)	(118.162,72)
Résultat sur prestations	(235.047,20)	(136.600,28)
Résultat non récurrent	75.663,90	44.638,38
Amortissements et provisions	(3.972,71)	(3.342,77)
Résultat avant impôts	57.289,73	67.435,56
Impôts	(35.994,87)	(26.484,92)
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>21.294,86</b>	<b>40.950,64</b>



## X. ANNEXES



# ENTREPRISES EN PORTEFEUILLE

NOM	PROVINCE	ACTIVITÉ	SITE WEB
ACACIA	LIÈGE	HORECA	<a href="http://WWW.ACACIARESTAURANT.BE">WWW.ACACIARESTAURANT.BE</a>
ACAPC (ETS DENEYER)	HAINAUT	ENTREPRISE DE TRAVAIL ADAPTÉ	<a href="http://WWW.ETADENEYER.BE">WWW.ETADENEYER.BE</a>
ACTION SOCIALE MICHAEL VIEUTEMPS	LIÈGE	IMMOBILIER	X
ADM BIO	LIÈGE	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	<a href="http://WWW.ADMBIO.BE">WWW.ADMBIO.BE</a>
ADM V1	BRABANT WALLON	GESTION DOCUMENTAIRE	<a href="http://WWW.LEVILLAGE1.BE">WWW.LEVILLAGE1.BE</a>
AGRICOVERT	NAMUR	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	<a href="http://WWW.AGRICOVERT.BE">WWW.AGRICOVERT.BE</a>
ALTEREZ-VOUS	BRABANT WALLON	HORECA	<a href="http://WWW.ALTEREZVOUS.BE">WWW.ALTEREZVOUS.BE</a>
AMICALE DES BOULANGERS	LIÈGE	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	<a href="http://WWW.LAMICALE.COOP">WWW.LAMICALE.COOP</a>
ANTHROPIE	BRABANT WALLON	CONSTRUCTION	X
APAC	HAINAUT	ENTREPRISE DE TRAVAIL ADAPTÉ	<a href="http://WWW.APAC-BELGIUM.BE">WWW.APAC-BELGIUM.BE</a>
ATELIERS DU MONCEAU	LIÈGE	ENTREPRISE DE TRAVAIL ADAPTÉ	<a href="http://WWW.DUMONCEAU.BE">WWW.DUMONCEAU.BE</a>
ATELIERS JEAN DELCOUR	LIÈGE	ENTREPRISE DE TRAVAIL ADAPTÉ	<a href="http://WWW.JEAN-DELCOUR.BE">WWW.JEAN-DELCOUR.BE</a>
ATELIERSVÉLO.COOP	HAINAUT	MOBILITÉ	<a href="http://WWW.ATELIERSVELO.COOP">WWW.ATELIERSVELO.COOP</a>
AU PRÉ DE MON ARBRE	LUXEMBOURG	TOURISME INSOLITE	<a href="http://WWW.MONLITDANSLARBRE.BE">WWW.MONLITDANSLARBRE.BE</a>
AURELIE	LIÈGE	CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE	<a href="http://WWW.CFPAURELIE.BE">WWW.CFPAURELIE.BE</a>
AUX VENTS DE LIEGE	LIÈGE	ENERGIE RENOUVELABLE	<a href="https://AVDL.HESBENERGIE.BE/">HTTPS://AVDL.HESBENERGIE.BE/</a>
AYWAILLES-VERVIERS SERVICES	LIÈGE	TRAVAUX DE RÉNOVATION ET ESPACES VERTS	<a href="http://WWW.A-V-SERVICES.BE">WWW.A-V-SERVICES.BE</a>
BEE Ô VILLAGE	BRABANT WALLON	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	<a href="http://WWW.BEE-O-VILLAGE.BE">WWW.BEE-O-VILLAGE.BE</a>
BIENS COMMUNAUX (LES)	LIÈGE	IMMOBILIER	<a href="http://WWW.LESBIENSCOMMUNAUX.BE">WWW.LESBIENSCOMMUNAUX.BE</a>
BIP EXPRESS	LIÈGE	TITRES SERVICES	<a href="http://WWW.CORTIGROUPE.BE">WWW.CORTIGROUPE.BE</a>
BOBINE (LA)	LIÈGE	INSERTION SOCIO-PROFESSIONNELLE	<a href="http://WWW.LABOBINE.BE">WWW.LABOBINE.BE</a>
BOCALERIE DE LA FABRIQUE CIRCUIT COURT	NAMUR	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	<a href="http://WWW.PAYSANS-ARTISANS.BE">WWW.PAYSANS-ARTISANS.BE</a>
BOSARTS	NAMUR	ORGANISATION ÉVÉNEMENTS CULTURELS	<a href="http://WWW.BARDAF.NET">WWW.BARDAF.NET</a>
BRASSERIE COOPÉRATIVE LIÉGOISE	LIÈGE	BRASSERIE ARTISANALE	<a href="http://WWW.BCL.BIO">WWW.BCL.BIO</a>



## X. ANNEXES

»»»	NOM	PROVINCE	ACTIVITÉ	SITE WEB
	BRASSERIE DE LA LESSE	NAMUR	BRASSERIE ARTISANALE	WWW.BRASSERIEDEALESSE.BE
	BRASSERIE DE L'ORNE	BRABANT WALLON	BRASSERIE ARTISANALE	WWW.COOP.BRASSERIEDELORNE.BE
	BRASSERIE DU BORINAGE	HAINAUT	BRASSERIE ARTISANALE	WWW.BRASSERIEDUBORINAGE.BE
	BRASSERIE DU RENARD	BRABANT WALLON	BRASSERIE ARTISANALE	WWW.BRASSERIEDURENARD.BE
	CAFE CHORTI	NAMUR	COMMERCE ÉQUITABLE	WWW.CHORTI.BE
	CERAT	HAINAUT	CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE	WWW.CERAT.BE
	CHANT DE LA TERRE (LE)	HAINAUT	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	WWW.LECHANTDELATERRE.ORG
	CIDRERIE DU CONDROZ	NAMUR	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	WWW.CIDRERIEDUCONDROZ.BE
	CITEA	NAMUR	OUTPLACEMENT	WWW.CITEA.BE
	COCITER	HAINAUT	FOURNISSEUR D'ÉLECTRICITÉ	WWW.COCITER.BE
	COCORICOOP	NAMUR	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	WWW.COCORICOOP.BE
	CŒUR DE VILLAGE	LUXEMBOURG	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	WWW.COEURDEVILLAGE.BE
	COOPEM	HAINAUT	COOPÉRATIVE ÉNERGÉTIQUE	WWW.COOPEM.BE
	COOPEOS	BRABANT WALLON	COOPÉRATIVE ÉNERGÉTIQUE	WWW.COOPEOS.BE
	COOPÉRATIVE ARDENTE (LA)	LIÈGE	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	WWW.LACOOPERATIVEARDENTE.BE
	COOPERATIVE DU GRAND ENCLOS (LA)	LUXEMBOURG	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	WWW.COOPERATIVEDUGRANDENCLOS.BE
	COOPHUB	LUXEMBOURG	SERVICES INFORMATIQUES	WWW.COOPHUB.EU
	COPROSAIN	HAINAUT	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	WWW.COPROSAIN.BE
	CORENOVE	NAMUR	CONSEILS EN RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE	WWW.CORENOVE.BE
	CORTIBEL	LIÈGE	IMMOBILIER	WWW.CORTIGROUPE.BE
	CORTIDESS	LIÈGE	TRAVAUX DE RÉNOVATION ET ESPACES VERTS	WWW.CORTIGROUPE.BE
	CORTIMMO	LIÈGE	IMMOBILIER	WWW.CORTIGROUPE.BE
	COURANT D'AIR	LIÈGE	ENERGIE RENOUVELABLE	WWW.COURANTDAIR.BE
	CRABE (LE)	BRABANT WALLON	INSERTION SOCIO-PROFESSIONNELLE	WWW.CRABE.BE
	CYCLE EN TERRE	NAMUR	SEMENCES BIOLOGIQUES	WWW.CYCLE-EN-TERRBE
	CYNORHODON	LIÈGE	INSERTION SOCIO-PROFESSIONNELLE	WWW.CYNORHODON.BE
	CYTOMINE	LIÈGE	LOGICIEL D'ANALYSE D'IMAGES EN OPEN SOURCE	WWW.CYTOMINE.BE
	DAMNET	NAMUR	SERVICES INFORMATIQUES	WWW.DAMNET.COOP
	DAUPHINS (LES)	NAMUR	ENTREPRISE DE TRAVAIL ADAPTÉ	WWW.LESDAUPHINS.BE
	DOMAINE DE LA PORTELETTE	HAINAUT	VIGNOBLE	WWW.DOMAINEDELAPORTELETTE.BE
	DURECO	LUXEMBOURG	SERVICES LIÉS À L'ENVIRONNEMENT	WWW.DURECOFS.BE
	DYNAMO COOP	LIÈGE	IMMOBILIER	WWW.DYNAMOCOOP.BE
	ECOLODGE	LIÈGE	CONSTRUCTION	WWW.WALDCUBE.BE
	ECOS PARTNERS	LIÈGE	MUTUALISATION DE SERVICES	X
	EN DIRECT DE MON ELEVAGE	BRABANT WALLON	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	WWW.ENDIRECTDEMONELEVAGE.BE
	ETHIC'&TOIT	LUXEMBOURG	IMMOBILIER	WWW.ETHICETTOIT.BE
	ETHIQUABLE	NAMUR	COMMERCE ÉQUITABLE	WWW.ETHIQUABLE.BE



## X. ANNEXES

»»»	NOM	PROVINCE	ACTIVITÉ	SITE WEB
	EURAKOR	HAINAUT	ENTREPRISE DE TRAVAIL ADAPTÉ	WWW.EURAKOR.COM
	FABRIQUE CIRCUIT COURT	NAMUR	IMMOBILIER	WWW.PAYSANS-ARTISANS.BE
	FORMA	NAMUR	INSERTION SOCIO-PROFESSIONNELLE	WWW.ASBLFORMA.BE
	FOURNIPAC	NAMUR	ENTREPRISE DE TRAVAIL ADAPTÉ	X
	FROMAGERIE DU GROS CHÈNE (LA)	NAMUR	FROMAGERIE	WWW.GROSCHENE.BE
	GROWING RESILIENT ORGANIC WORLD	BRABANT WALLON	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	WWW.GROWBELGIUM.COM
	HABITAT INVESDRE	LIÈGE	IMMOBILIER	WWW.HABITAT-INVESDRE.BE
	HESBENERGIE	BRABANT WALLON	COOPÉRATIVE ÉNERGÉTIQUE	WWW.HESBENERGIE.BE
	HISTOIRE D'UN GRAIN	LIÈGE	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	WWW.HISTOIREUNGRAIN.BE
	HOME BUILD SERVICE	LIÈGE	TITRES SERVICES	X
	HOME SWEET COOP	HAINAUT	IMMOBILIER	WWW.ILOT.BE/LOGEMENT
	HUMANUM GOLD	LIÈGE	COMMERCE ÉQUITABLE	WWW.URCAGUARY.EU
	INCREDIBLE COMPANY	BRABANT WALLON	SERVICES AUX ENTREPRISES	WWW.INCREDIBLECOMPANY.BIO
	JARDINS D'ARTHEY (LES)	NAMUR	AGROÉCOLOGIE	WWW.JARDINSDARTHEY.BE
	JD'C INNOVATION	LIÈGE	AÉRONAUTIQUE	WWW.JEAN-DEL COUR.BE
	JEAN GIELEN ETA	LIÈGE	ENTREPRISE DE TRAVAIL ADAPTÉ	WWW.JEANGIELEN.BE
	JEFAR	LIÈGE	CENTRE DE FORMATION	WWW.JEFAR.BE
	JEFAR T. SERVICES	LIÈGE	TITRES SERVICES	WWW.JEFAR-TITRES-SERVICES.BE
	LEGUMERIE DE LA FABRIQUE CIRCUIT COURT	NAMUR	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	WWW.PAYSANS-ARTISANS.BE
	LITTLE GREEN BOX	BRABANT WALLON	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	WWW.LITTLEGREENBOX.BE
	LOCOMOBILE (LA)	LUXEMBOURG	MOBILITÉ	WWW.SERVICELOCOMOBILE.COM
	MACAVRAC	BRABANT WALLON	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	WWW.MACAVRAC.BE
	MAD CAT STUDIO	NAMUR	CINÉMA D'ANIMATION	WWW.MADCATSTUDIO.BE
	MAISONS PARTAGEES DU NOUVEAU CHAPITRE (LES)	NAMUR	IMMOBILIER	WWW.UNNOUVEAUCHAPITRE.BE
	MAUVAISE HERBE (LA)	LUXEMBOURG	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	HTTPS://LAMAUVAISEHERBE.BIO
	MEDISPRING	NAMUR	SERVICES INFORMATIQUES	WWW.COOP.MEDISPRING.BE
	MEDOR	LIÈGE	PRESSE	WWW.MEDOR.COOP
	MONCEAU FONTAINES	HAINAUT	IMMOBILIER	WWW.MONCEAU-FONTAINES.BE/CONTACT
	MOULIN DE ZEPHYR	NAMUR	ENERGIE RENOUVELABLE	X
	NEW B	BRUXELLES	BANQUE	WWW.NEWB.COOP/FR
	NOVACITIS	LIÈGE	IMMOBILIER	WWW.NOVACITIS.BE
	OPTIWATT	BRABANT WALLON	OPTIMISATION ÉNERGÉTIQUE	WWW.OPTIWATT.BE
	PAILLE TECH	NAMUR	CONSTRUCTION	WWW.PAILLETech.BE
	PAYSANS-ARTISANS INVEST	NAMUR	IMMOBILIER	WWW.PAYSANS-ARTISANS.BE
	PETIT ABATTOIR COOPERATIF (LE)	NAMUR	ABATTOIR	WWW.PAYSANS-ARTISANS.BE
	PETITS PRODUCTEURS (LES)	LIÈGE	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	WWW.LESPETITSPRODUCTEURS.BE



## X. ANNEXES

»»»	NOM	PROVINCE	ACTIVITÉ	SITE WEB
	PÔLE DE RECONVERSION (LE)	HAINAUT	IMMOBILIER	WWW.POLEDERECONVERSION.BE
	POLL'N	BRABANT WALLON	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	WWW.POLLN.BE
	POUR ECRIRE LA LIBERTÉ	NAMUR	PRESSE	WWW.POUR.PRESS
	PREHISTOMUSEUM-FOYER	LIÈGE	HORECA	WWW.PREHISTO.MUSEUM
	PRESSOIR D'HORTUS	LUXEMBOURG	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	WWW.PRESSOIRHORTUS.BE
	PROGRESCOM	LUXEMBOURG	BOIS	WWW.LARENARDIERE.BE
	PROMÉTHIQUE	LUXEMBOURG	IMMOBILIER	WWW.PROMETHIQUE.BE
	QUELQUE CHOSE A FAIRE	HAINAUT	IMMOBILIER	WWW.QCAF.BE
	RECIMO	LIÈGE	IMMOBILIER	X
	RECMA	LIÈGE	SERVICES LIÉS À L'ENVIRONNEMENT	WWW.RECMA.BE
	REINETTE & CO	LUXEMBOURG	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	HTTPS://REINETTE-CO.BE
	RENARDIÈRE (LA)	LUXEMBOURG	BOIS	WWW.LARENARDIERE.BE
	RENOUÉE (LA)	HAINAUT	INSERTION SOCIO-PROFESSIONNELLE	X
	RENOV(ECO) <sup>2</sup>	LIÈGE	CONSTRUCTION	WWW.RENOVECO2.BE
	RÉSEAU SOLIDAIREMENT	LUXEMBOURG	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	WWW.RESEAUSOLIDAIEMENT.BE
	RESSOURCERIE NAMUROISE (LA)	NAMUR	SERVICES LIÉS À L'ENVIRONNEMENT	WWW.LARESSOURCERIE.BE
	RETRITECH	LIÈGE	NETTOYAGE INDUSTRIEL	X
	RETRIVAL	HAINAUT	SERVICES LIÉS À L'ENVIRONNEMENT	WWW.RETRIVAL.BE
	SAPRISTI	NAMUR	MAGASIN DE DÉCORATION ETHIQUE	WWW.SAPRISTI.DESIGN
	SAUPONT (LE)	LUXEMBOURG	ENTREPRISE DE TRAVAIL ADAPTÉ	WWW.SAUPONT.BE
	SCOPITON	NAMUR	INFORMATIQUE	WWW.SCALIO.BE
	SECOS	HAINAUT	INSERTION SOCIO-PROFESSIONNELLE	WWW.SECOS-CISP.BE
	SERVI9	LIÈGE	SECONDE MAIN	WWW.SERVI9.BE
	SERVIPLAST	LUXEMBOURG	ENTREPRISE DE TRAVAIL ADAPTÉ	WWW.SERVIPLAST.BE
	SINAP SERVICES	HAINAUT	TITRES SERVICES	WWW.SINAP.BE
	SITEL	LIÈGE	SERVICES LIÉS À L'ENVIRONNEMENT	WWW.INTRADEL.BE
	SITELUX	LUXEMBOURG	SERVICES LIÉS À L'ENVIRONNEMENT	WWW.IDELUX.BE
	SOFIE	LIÈGE	SERVICES LIÉS À L'ENVIRONNEMENT	WWW.ELECTROSOFIE.BE
	SOLOGINNOV	HAINAUT	IMMOBILIER	HTTPS://SOLOGINNOV.BE
	STALLBOIS	LUXEMBOURG	BOIS	HTTPS://STALLBOIS.EU
	TABLE DES HAUTES ARDENNES (LA)	LUXEMBOURG	RESTAURATION DE COLLECTIVITÉ	WWW.LESHAUTESARDENNES.BE
	TEMPS DES CERISES (LE)	LIÈGE	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	WWW.TDCERISES.BE
	THIÉRACHE (LA)	HAINAUT	ENTREPRISE DE TRAVAIL ADAPTÉ	WWW.LATHIERACHE.BE
	TOURNIÈRES (LES)	LIÈGE	IMMOBILIER	WWW.LESTOURNIERES.BE
	TRASENSTER 24	LIÈGE	IMMOBILIER	X
	VENT DE TERRE	LIÈGE	MARAÎCHAGE EN AGROÉCOLOGIE	WWW.VENTDETERRE.BE
	VENT D'ENFAN	LIÈGE	ENERGIE RENOUVELABLE	HTTPS://VENTDENFAN.BE
	VERVICOOP	LIÈGE	ALIMENTATION CIRCUIT COURT	WWW.VERVICOOP.BE



## X. ANNEXES

»»»	NOM	PROVINCE	ACTIVITÉ	SITE WEB
	VIGNOBLE DE SIRault	HAINAUT	VIGNOBLE	WWW.HAINAUT-TERREDEGOUTS.BE/ PRODUCTEUR/VIGNOBLE-DE-SIRault
	VILLAGE LIÉGEOIS MARIE REINE PRIGNON	LIÈGE	ENTREPRISE DE TRAVAIL ADAPTÉ	WWW.VILLAGELIEGEOIS.BE
	VIN DE LIÈGE	LIÈGE	VIGNOBLE	WWW.VINDELIEGE.BE
	VIN DU PAYS DE HERVE	LIÈGE	VIGNOBLE	WWW.VINDUPAYSDEHERVE.BE
	WINDFARM	HAINAUT	ENERGIE RENOUVELABLE	X



# »»» MISSIONS DÉLÉGUÉES RELATIVES AU FINANCEMENT

## FINANCEMENT DES COOPÉRATIVES (MISSION DÉLÉGUÉE BRASERO)

**Arrêtés du Gouvernement wallon du 11 décembre 2014, du 12 novembre 2015, du 14 juillet 2016, du 30 juillet 2017, du 12 juillet 2018, du 24 septembre 2020 et du 16 décembre 2021.**

Depuis décembre 2014, W.ALTER est chargé, via une Mission Déléguée par le Gouvernement wallon, de soutenir le développement des coopératives en allant jusqu'à doubler les fonds propres apportés par les coopérateurs privés à travers le dispositif « BRASERO ».

L'objectif de cette mission : participer à la création de coopératives ou au développement de coopératives existantes afin de les rendre plus solides et plus résilientes sur le marché.

Il s'agit de financer les sociétés coopératives par un apport en fonds propres dans le but de renforcer la structure de financement de l'entreprise. Concrètement, W.ALTER peut investir dans la société à hauteur de maximum 200.000 € par projet, sans toutefois dépasser les montants investis par les coopérateurs/investisseurs privés (1 euro privé pour maximum 1 euro public). Ce levier facilite l'accès à du financement sous la forme de prêts auprès de partenaires financiers classiques (ex. institutions bancaires belges), auprès de partenaires financiers spécialisés ou encore de mobiliser l'épargne citoyenne.

À la suite du succès rencontré par ce dispositif, le Gouvernement a décidé à plusieurs reprises d'augmenter les moyens financiers et d'aménager le dispositif.

Au total, c'est une somme de 18.307.000€ qui a été confiée à W.ALTER pour mener à bien cette mission.

Depuis le début de la mission, 130 dossiers ont été acceptés (pour 101 entreprises) par le Conseil d'administration de W.ALTER pour un montant total de 13.121.690 €.



## X. ANNEXES

### ➤➤➤ Réalisations entre février 2015 et décembre 2022

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	TOTAL
<b>Montant total</b>	<b>871.000 €</b>	<b>897.500 €</b>	<b>2.297.500 €</b>	<b>4.073.000 €</b>	<b>1.095.000 €</b>	<b>1.174.690 €</b>	<b>643.000 €</b>	<b>2.070.000 €</b>	<b>13.121 690 €</b>
<b>Dossiers</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>24</b>	<b>31</b>	<b>8</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>130</b>
<b>Nombre de nouvelles entreprises</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>21</b>	<b>29</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>101</b>
<b>Nombre d'entreprises cumulées</b>	<b>14</b>	<b>26</b>	<b>47</b>	<b>76</b>	<b>80</b>	<b>89</b>	<b>95</b>	<b>101</b>	

L'activité relative aux dossiers BRASERO peut-être scindée en 2 volets :

- > Nouvelles demandes de financement : il s'agit d'analyser et répondre au mieux aux besoins de financement spécifiques des coopératives. Durant cette phase, nous rencontrons les porteurs de projets et nous évaluons ensemble leurs besoins. Nous analysons leurs dossiers et rédigeons les notes d'investissement qui seront présentées aux organes de décision de W.ALTER ;
- > Gestion du portefeuille existant : lorsque le Conseil d'Administration valide une décision d'investissement, le partenariat avec la société coopérative démarre effectivement, W.ALTER devient actionnaire de la société. Dès lors, nous nous chargeons de :
  - > Gérer la rédaction des conventions d'apport en fonds propres et la libération des fonds,
  - > Suivre de manière régulière l'entreprise, pendant toute la durée de la convention (au minimum 10 ans),
  - > Participer aux Assemblées générales ordinaires et éventuellement aux organes de gestion,
  - > Participer aux Assemblées générales extraordinaires (les coopératives organisent souvent plusieurs AG par an),
  - > Apporter à l'entreprise l'expertise et la mise en réseau au sein de l'écosystème de l'économie sociale en vue de répondre aux besoins extra-financiers des projets (Smart Money),
  - > Mettre en réseau les entreprises,
  - > Réaliser une veille sectorielle et générale.

Le portefeuille cumulé BRASERO est passé de 47 entreprises en 2017 à 101 en 2022, générant un important travail de suivi et d'accompagnement des entreprises financées. Ce besoin peut-être expliqué notamment par le fort pourcentage de startups, le manque d'expérience en gestion de certains porteurs de projet, et le côté novateur de certains modèles.

Un suivi structuré et rapproché durant les premières années constitue un atout indéniable pour renforcer les projets et leur permettre un démarrage optimal.



## »»» FINANCEMENT DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE VIA LES COOPÉRATIVES (MISSION DÉLÉGUÉE KYOTO)

### Arrêtés du Gouvernement du 2 mai 2019 et du 15 décembre 2020

Par l'exécution de la Mission Déléguée KYOTO, W.ALTER a été chargé de faciliter l'accès au financement des entreprises qui souhaitent se lancer dans la transition énergétique (production d'énergie verte ou amélioration de la performance énergétique des bâtiments).

Par Arrêtés du Gouvernement wallon du 2 mai 2019 et du 15 décembre 2020, deux enveloppes ont été octroyées pour un montant total d'investissement de 12 millions d'euros.

W.ALTER peut ainsi financer sous la forme d'apport en fonds propres ou d'autres fonds permanents des projets de création et de développement de coopératives, à concurrence d'un montant égal à celui des autres fonds réunis par la société coopérative, hors prise de participation de sociétés d'investissement publiques.

Les entreprises s'engagent à démontrer que:

- › le projet aura un impact positif sur les objectifs de transition énergétique,
- › les compétences techniques in-house sont suffisantes,
- › le financement est nécessaire et génère une valeur ajoutée (effet de levier, accélération du projet ou augmentation de sa portée, etc.).

Depuis 2019, 16 entreprises ont été financées (concernant 18 dossiers) pour un montant total de 3 M€.

En 2022, 10 entreprises ont reçu un accord de financement pour un total de 1.658.980 €.



## »»» FINANCEMENT DES COOPÉRATIVES ACTIVES DANS LE CIRCUIT COURT (MISSION DÉLÉGUÉE CIRCUIT COURT)

### Arrêté du Gouvernement du 19 juillet 2022

L'Arrêté du Gouvernement wallon du 19 juillet 2022 confie à W.ALTER une mission visant à soutenir les acteurs économiques de l'alimentation durable et du circuit court en Wallonie et améliorer l'accès à tous à une alimentation durable.

Un montant de 1.5M€ a été confié à W.ALTER pour financer, sous forme d'apport au capital ou d'autres fonds permanents, des projets de création et de développement d'activités de sociétés d'économie sociale, telles que définies dans ses statuts, à concurrence d'un montant maximum égal à celui des autres fonds réunis par le demandeur pour des projets permettant de favoriser l'accessibilité à tous à une alimentation durable, hors prises de participation de sociétés d'investissement publiques

Les objectifs sont :

- > d'apporter un soutien à la structuration des acteurs économiques de l'alimentation durable et du circuit court, qui s'inscrivent dans les principes de l'économie sociale, en lien avec les projets dédiés à la relocalisation alimentaire et à la création de hubs logistiques (projets n°198-199-200 et 46 projets de l'appel à projets Relocalisation de l'alimentation en Wallonie),
- > de réorganiser l'offre face au changement de comportement d'achat,
- > d'aider au maintien des emplois en redéveloppant des activités, de la formation, de l'accueil au sein des différents points de vente.

En 2022, 3 entreprises ont été financées dans ce cadre, pour un montant total de 190.000 €.



## »»» FINANCEMENT DES STRUCTURES D'INSERTION SOCIO-PROFESSIONNELLE (MISSION DÉLÉGUÉE ETA - CISP)

### Arrêtés du Gouvernement du 5 décembre 2008 2 mai 2019 et du 15 décembre 2020

Le 28 avril 2005, par arrêté du Gouvernement wallon, modifié le 20 septembre 2007, W.ALTER a été chargée d'octroyer des prêts aux Entreprises de Travail Adapté (E.T.A.), aux Centres d'Insertion Socio-Professionnelle (O.I.S.P.), aux Centres de Formation Professionnelle de l'AVIQ (C.F.P.) et aux structures reconnues par le Gouvernement de la Communauté germanophone en tant qu'Initiatives d'Économie Sociale d'Insertion.

Les premières interventions ont été réalisées au moyen de sommes avancées à W.ALTER par le Fonds de l'Économie Sociale et Durable (F.E.S.D.), dans le cadre d'une enveloppe globale de 15 millions d'euros, bénéficiant de la garantie de la Région wallonne. Ce partenariat s'est clôturé le 31 décembre 2008.

Par Arrêtés des 5 décembre 2008 et 12 mars 2009, le Gouvernement wallon a prolongé la mission déléguée de W.ALTER, lui permettant d'octroyer des prêts aux E.T.A., C.I .S.P et structures reconnues par le Gouvernement de la Communauté germanophone en tant qu'Initiatives d'Économie Sociale d'Insertion, ceci dans le cadre d'une nouvelle enveloppe de 4,5 millions d'euros.

Les prêts visent à financer les investissements pour des montants compris entre 10.000 et 500.000€.

Dans le cadre de cette mission, 61 entreprises (représentant 67 dossiers acceptés par le Conseil d'administration de W.ALTER) ont été financées, pour un total de 7.727.611,20 € (dont 6.680.473,71 € ont été libérés).



Visitez notre site [www.w-alter.be](http://www.w-alter.be) ou contactez-nous :

Av. Maurice Destenay, 13 - 4000 Liège  
04 221 99 42  
[contact@w-alter.be](mailto:contact@w-alter.be)

